

# Contrattualistica e documenti formali di sostenibilità

Dott.ssa Beatrice Scappini

Avv. Vittorio Zattra LL.M.

Webinar Partner24

Giovedì 28 Ottobre 2021 ore 17:00



# Chi siamo

Mission: Siamo consulenti per lo sviluppo di imprese e professionisti, a beneficio della comunità.

Vision: Molteplici ambiti professionali integrati per soluzioni efficaci ed innovative

Ci sentiamo partner delle imprese e di chi ne detiene le responsabilità, per condividerne le sfide e trovarne soluzioni sostenibili ed innovative.





# La sostenibilità diventerà un prerequisito di tutte le organizzazioni

Beatrice Scappini, *Consulente di sostenibilità e Revisore legale*



## Argomenti

- L'importanza strategica di formalizzare la sostenibilità in azienda
- Documenti formali di sostenibilità:
  - o Lettera agli stakeholder
  - o Policy aziendali
  - o Deleghe e verbali del CdA
  - o Certificazioni di processo e di prodotto
  - o Rendicontazione non finanziaria
  - o Statuto società benefit
  - o Codice etico e di condotta
- Contrattualistica commerciale con elementi di sostenibilità

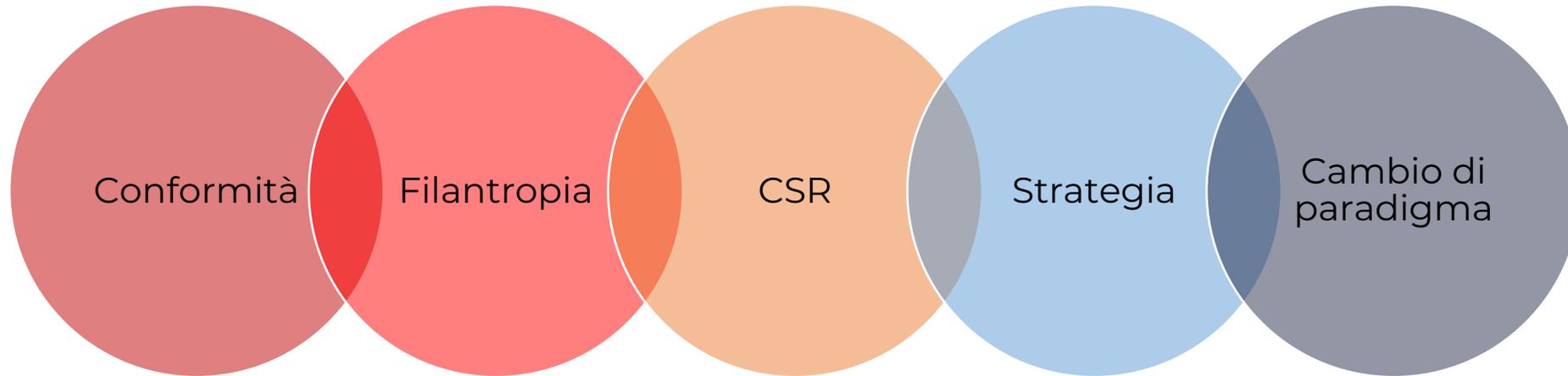


La sostenibilità è l'equilibrio ottimale tra le aree economica, sociale, ambientale

## Evoluzione del Business sostenibile



## Evoluzione di csr e sostenibilità



## Funzioni comunicative del bilancio

Legge

Legislativa

Investitori

Comparativa

Finanziatori

Persuasiva

Stakeholder

Di Risposta  
Bilancio  
Sociale  
Report  
Sostenibilità



## Perché la Sostenibilità è strategica?

Francesco Morace: *Sostenibilità oggi è un elemento distintivo che diventerà un prerequisito come il concetto di igiene nell'800*

Annamaria Milesi: *Siamo nel quaternario, dove l'esperienza vale di più del servizio...non più promozione ma narrazione*

Dal 2017 le grandi imprese obbligate a integrare nel bilancio civilistico informazioni ESG, in futuro anche PMI

È il più completo strumento di management

Il settore del ben-essere/bell-essere è in crescita

Interesse del consumatore verso prodotti etici e /o green (acquisto responsabile) in aumento



# Perché i documenti formali di sostenibilità sono strategici?

- Accesso al credito
- Accesso a bandi
- Accessi a sistemi certificativi e premiali negli ambiti ESG (Environment, Social, Governance)
- Accesso al mercato azionario
- Accesso a filiere pubbliche e private
- Sostengono la reputazione aziendale



# Lettera agli stakeholder/Manifesto di sostenibilità

- Messaggio rivolto agli stakeholder
- Motivazione aziendale nell'intraprendere il proprio percorso di sostenibilità
- Come si declina il percorso di sostenibilità
- Obiettivi triennali

# Policy aziendali

- Policy ambientale
- Policy stakeholder
- Policy validazione fornitori
- Policy produttive conformi a ESG
- Policy commerciali (vendita e acquisto) conformi a ESG
- Policy/Manuale/Regolamento lavoratori e assunzioni



## Deleghe e verbali del CdA

- Amministratore delegato
- Responsabile di impatto
- Mobility manager
- Disability manager
- Altre figure



# Certificazioni di processo e prodotto

- ISO 9001 – Gestione della qualità
- ISO 14001 - Ambiente
- ISO 26000 – Guida alla responsabilità sociale
- ISO 45001 – Sicurezza
- ISO 17033 - Asserzioni etiche ed informazioni di supporto
- ISO 20121 - Gestione sostenibile per gli eventi
- SMETA (Sedex Member Ethical Trade)
- FSC (Forest Stewardship Council)
- Fair Trade
- Rainforest Alliance
- Molte altre ...



# Rendicontazione non finanziaria

- Bilancio sociale
- Report di sostenibilità
- Rapporto ambientale, rapporto sociale
- Bilancio integrato
- Report di missione
- Rendicontazione del terzo settore
- Report di impatto per il beneficio comune (Legge 208/2015)
- Dichiarazione di carattere non finanziario (D.lgs 254/2016)



# Statuto società benefit

- Oggetto sociale a scopo di beneficio comune
- Responsabile d'impatto
- Vantaggio per i soci e gli amministratori
- Rendicontazione annuale obbligatoria: Valutazione di impatto per il beneficio comune



# Codice etico e di condotta

- Introduzione di Presidente/Proprietà/Direttore
- Governance
- Codice etico
  - Carta dei valori
  - Principi internazionali
- Codice di condotta
  - Diviso per reparti
  - Diviso per stakeholder
- Codice di condotta dei fornitori (Carta dei fornitori)
- Monitoraggio



## Altre formalizzazioni

- Modello 231 con elementi di sostenibilità
- Rating
- Piani industriali con elementi di sostenibilità
- Altro



# **Contrattualistica commerciale con elementi di sostenibilità**

# I nuovi trend della sostenibilità

- il nuovo trend negli **standard internazionali**:
  - Impegno pubblici tramite codici etici e di condotta (e.g. UNGC)
  - Integrazione nei contratti di filiera (e.g. ISO 26000, BSCI)
- Il nuovo trend del **mercato globale**:
  - Multinazionali in grado di imporre i propri standard
  - Normative nazionali sulla trasparenza (e.g. USA, UK, FR, NE)
- Il nuovo trend nella **giurisprudenza** nazionale e internazionale:
  - Allargamento della giurisdizione EU vs. «*forum non conveniens*»
  - Teoria del «*duty of care*» : prevedibilità, prossimità e ragionevolezza
  - «*Enterprise liability*», pubblicità ingannevole, promesse al pubblico

# Le clausole «sostenibili» nei contratti commerciali

- **Cosa sono:** clausole contrattuali che stabiliscono obblighi in ambito etico, sociale, ambientale e di governance a favore di terzi e non direttamente connessi all'oggetto del contratto
- **A cosa servono:** garantire l'adempimento dei propri standard attraverso tutta la filiera produttiva per prevenire rischi legali e reputazionali e condividere obiettivi ulteriori rispetto al profitto
- **Cosa contengono:** comunemente integrano codici di condotta o standard internazionali in materia di diritti umani, condizioni di lavoro, rispetto dell'ambiente e degli animali, anti corruzione

# Quando sollevare il tema sostenibilità?

## *Fase precontrattuale*

- Per le transazioni più complesse, si possono stabilire i principi già dai **primi accordi non vincolanti** (LOI, MoU, HoT o addirittura NDA)
- In caso di gare d'appalto sin dal **bando di gara** tra le specifiche tecniche e/o i criteri di selezione. Nel settore pubblico c'è il GPP
- Subordinare la prosecuzione della negoziazione al positivo superamento di un **audit o due diligence** sulla CSR

# Cosa prevedere in concreto?

## *Fase negoziale – contrattuale*

- Specificare i **requisiti e standard** applicabili, le eventuali certificazioni ottenute o gli audit superati in ambito CSR
- Fissare **obiettivi di sostenibilità** “S.M.A.R.T.” (*specific, measurable, attainable, relevant, time bound*)
- Stabilire **meccanismi di “rating”** del fornitore in base alle performance di sostenibilità
- Responsabilizzare il fornitore per le performance di **tutta la**  
cui

# Come garantire l'adempimento?

## *Fase post contrattuale*

- **Buone pratiche** contro il «*greenwashing*» :
  1. Monitoraggio continuo su tutta la filiera: *reporting* e *auditing*
  2. Collaborazione: condivisione di buone pratiche e piani rimediali
  3. Rating dei fornitori: «*green competition*» e «*green termination*»
- **Principi generali** da tenere presenti nell'applicazione:
  - Coerenza e buona fede
  - Flessibilità e gradualità
  - Formazione continua



Grazie per l'attenzione

## Contatti



Via Carmelitani Scalzi, 20  
37122 - Verona (VR)

Telefono +39 045 8031786  
+39 045 8001561  
Fax +39 045 595968



Area Fiscale [consulenzafiscale@i-plus.it](mailto:consulenzafiscale@i-plus.it)  
Area Lavoro [consulenzalavoro@i-plus.it](mailto:consulenzalavoro@i-plus.it)  
Sostenibilità [sustainabilia@i-plus.it](mailto:sustainabilia@i-plus.it)  
Area Legale [legale@i-plus.it](mailto:legale@i-plus.it)

## I nostri canali online



<https://i-plus.it>

<https://i-plus.it/sustainabilia/>



Linkedin

<https://www.linkedin.com/company/iplus-italia>

YouTube

<https://www.youtube.com/channel/UC7oKgs-i4mqLpRhuPJfXZWQ>

Facebook

<https://www.facebook.com/IPLUS.italia>