

FARE®

#4 aprile 2023

NET
WORK

Professionisti e imprese

PARTNER24ORE

Competenze che fanno NETWORK.

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.

Partner 24 ORE è un network di Commercialisti, Avvocati, Consulenti del Lavoro, Architetti, Geometri, Ingegneri, Periti Industriali e Aziende specializzate che condividono un solo obiettivo: aggiungere valore al tuo business.



ECCO I BUSINESS PARTNER CHE HANNO ADERITO A PARTNER 24 ORE:

NORD OVEST

- ARCHE' SRL**
CONSULENZA PROCEDURE SUPERBONUS 110
- ATHENAEUM SRL SOCIETA' TRA PROFESSIONISTI**
RISANAMENTO E RISTRUTTURAZIONE AZIENDALE
- BERNARDINI POSTACCHINI & ASSOCIATI S.T.P.M. A R.L.**
TERZO SETTORE
- CPO & PARTNERS**
INTERNAZIONALIZZAZIONE IN CINA E ASIA
- DETRAZIONI FACILI SRL**
EFFICIENZA ENERGETICA
- DGP SERVIZI SRL**
CONSULENZA GDPR
- DR. VALENTI MARCO**
CONTENZIOSO TRIBUTARIO
- DUKE & KAY SRL**
PERFORMANCE IMPROVEMENT, RESTRUCTURING & TURNAROUND
- DYFLOWING SRL**
SVILUPPO E INNOVAZIONE D'IMPRESA
- EB SICUREZZA E AMBIENTE SRL**
CONSULENZA QHSE
- EU-TRÓPIA SRL SOCIETÀ BENEFIT**
CONSULENZA HR
- GIB ITALIA SERVICE SRL**
INDAGINI PATRIMONIALI E SOSTEGNO CICLO ATTIVO
- GUARANTEE SHIELD SRL**
GARANZIE E FIDEJUSSIONI - PRICING EX ART 44 TUIR

- MAGNOLIA F&D AND SONS SRL**
CONSULENZA MANAGERIALE
- MARTINEZ & PARTNERS STUDIO LEGALE ASSOCIATO**
CONSULENZA SU GARE E CONTRATTI PUBBLICI
- MELIUSFORM SRL**
FORMAZIONE MANAGERIALE E PROFESSIONALE
- ROBERTO PIREDDU**
CONSULENZA 231
- SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE IL MARGINE**
CONSULENZA INSERIMENTO LAVORATIVO CATEGORIE SVANTAGGIATE
- STUDIO ASSOCIATO BAÙ MARTINI**
INTERNAZIONALIZZAZIONE EUROPA E STATI UNITI
- STUDIO AVELLA E ASSOCIATI**
CONTENZIOSO TRIBUTARIO
- STUDIO DALLA CHIARA**
PIANO INDUSTRIALE PIANIFICAZIONE E CONTROLLO
- STUDIO DI BELLO - CENTRO EDA SRL**
CONSULENZA DEL LAVORO - HR&PAYROLL
- STUDIO LEGALE BACCAREDDA BOY**
CONSULENZA PENALE PER L'IMPRESA
- STUDIO LEGALE SARDELLA**
CONSULENZA 231
- STUDIO LEGALE VENTIMIGLIA - AVVOCATI PENALISTI E D'IMPRESA**
CONSULENZA 231
- STUDIO PROFESSIONALE CARRARA - STP - SRL**
CONTABILITÀ E FISCALITÀ PER AGENZIE DI VIAGGIO E TOUR OPERATOR | FISCALITÀ PER OPERATORI E-COMMERCE

NORD EST

- CENTRO DI RICERCA - STUDIO LEGALE TRABUCCHI S.T.A.R.L.**
OPERAZIONI STRAORDINARIE PMI
- CONCILIAMOCI SRL**
MEDIAZIONE
- CWZ&A**
RISANAMENTO E RISTRUTTURAZIONE AZIENDALE
- DUKE & KAY SRL**
PERFORMANCE IMPROVEMENT, RESTRUCTURING & TURNAROUND
- EB SICUREZZA E AMBIENTE SRL**
CONSULENZA QHSE
- GREGGIO AVVOCATI D'IMPRESA**
RISANAMENTO E RISTRUTTURAZIONE AZIENDALE
- MAGURANO ROSSINI & ASSOCIATI**
CONSULENZA 231
- MARIA GRIMALDI CONSULENTE DEL LAVORO**
CONSULENZA DEL LAVORO
- MDA STUDIO LEGALE**
CONTENZIOSO GIUSLAVORISTICO, RISANAMENTO E RISTRUTTURAZIONE AZIENDALE

- MUST WEB SRL**
CONSULENZA GESTIONE FLUSSI FINANZIARI
- PIANO OPERATIVO DI PONTI TOMMASO**
FORMAZIONE MANAGERIALE E PROFESSIONALE
- PONTI & PARTNERS**
CONSULENZA PENALE PER L'IMPRESA
- QUO-D SRL**
CONSULENZA MANAGERIALE
- REMARK SRL**
CONSULENZA AMBIENTALE
- STUDIO ASSOCIATO BAÙ MARTINI**
INTERNAZIONALIZZAZIONE EUROPA E STATI UNITI
- STUDIO AVELLA E ASSOCIATI**
CONTENZIOSO TRIBUTARIO
- STUDIO LEGALE VENTIMIGLIA - AVVOCATI PENALISTI E D'IMPRESA**
CONSULENZA 231
- STUDIO NECCHIO**
CONSULENZA DEL LAVORO - HR&PAYROLL

CENTRO

- BERNARDINI POSTACCHINI & ASSOCIATI S.T.P.M. A R.L.**
TERZO SETTORE
- CAPITAL SOLUTION**
REGISTRAZIONE MARCHI
- COCCANARI & PARTNERS - STUDIO LEGALE E TRIBUTARIO**
START UP E NUOVA IMPRENDITORIALITÀ
- DETRAZIONI FACILI SRL**
EFFICIENZA ENERGETICA
- F&P SRL**
FINANZA AGEVOLATA
- MELIUSFORM SRL**
FORMAZIONE MANAGERIALE E PROFESSIONALE

- STUDIO ASSOCIATO CAMPAGNA & PARTNERS**
RISANAMENTO E RISTRUTTURAZIONE AZIENDALE
- STUDIO LEGALE ANTONACI EMANUELE**
RISANAMENTO E RISTRUTTURAZIONE AZIENDALE
- STUDIO PROFESSIONALE CARRARA - STP - SRL**
CONTABILITÀ E FISCALITÀ PER AGENZIE DI VIAGGIO E TOUR OPERATOR | FISCALITÀ PER OPERATORI E-COMMERCE
- STUDIO SENESE - DOTTORI COMMERCIALISTI - REVISORI LEGALI DEI CONTI**
CONSULENTE D'IMPRESA | RISANAMENTO E RISTRUTTURAZIONE AZIENDALE

SUD

- DIELLEME SRL**
CONSULENZA 231 | CONSULENZA GDPR
- DOTT. GIUSEPPE ARLEO**
CONSULENZA ALLE START UP E AVVIO DI NUOVA IMPRENDITORIALITÀ
- MP CONSULTING SRL**
FORMAZIONE MANAGERIALE E PROFESSIONALE

- STUDIO FILIPPONE**
PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE
- STUDIO PIANTINO GIUSEPPE**
START UP E NUOVA IMPRENDITORIALITÀ
- STUDIO SENESE - DOTTORI COMMERCIALISTI - REVISORI LEGALI DEI CONTI**
CONSULENTE D'IMPRESA | RISANAMENTO E RISTRUTTURAZIONE AZIENDALE

STUDI PARTNER

<p><small>società tra professionisti</small> Acciario & Associati <small>prevenzione e gestione della crisi</small></p> <p>Prevenzione, risanamento e gestione della crisi d'impresa</p>	<p>BE INNOVATION</p> <p>Industria 4.0</p>	<p>FONDAZIONE CHIRONE <small>Le pratiche, la giurisprudenza e la dottrina</small></p> <p>ADR, mediazione in materia civile e commerciale, gestione e composizione della crisi d'impresa</p>	<p>CRW CORPORATE RISK WATCH</p> <p>Risk management</p>	<p>DIGITALIA '21</p> <p>Consulenza gestione reputation</p>	<p>F2D</p> <p>Consulenza nella gestione e amministrazione del personale, della contabilità e finanza</p>	<p>Gruppo FINSERVICE.com <small>LEADER DELLA FINANZA AGEVOLATA</small></p> <p>Finanza agevolata</p>
<p>INIZIATIVA <small>Finanza e innovazione</small></p> <p>Corporate finance</p>	<p>Gesti Service Italia</p> <p>Facility Management</p>	<p>Integris <small>Driving Digital Innovation</small></p> <p>Cybersecurity</p>	<p>Ka</p> <p>M&A Corporate Finance Organizzazione aziendale Controllo di gestione</p>	<p>M&A <small>Merger & Acquisition HUB by OPEN</small></p> <p>M&A Advisory Consulenza It/Digital</p>	<p>niuma</p> <p>Consulenza gestione acquisti</p>	<p>PSB</p> <p>Consulenza strategica aziendale</p>

L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su partner24ore.com



l'editoriale Condividere le responsabilità

Non ci sono più scuse. Definire strategie e processi aziendali in chiave ESG non è più un'opzione, appannaggio di grandi gruppi virtuosi e lungimiranti. I crescenti (e spesso onerosi) adempimenti normativi richiesti in materia di rendicontazione e comunicazione della sostenibilità delle proprie attività d'impresa (in primis, la cd. "Corporate Sustainability Reporting Directive"; CSRD) impongono ormai, ad un numero sempre crescente di imprese, trasparenza e responsabilità non solo nell'adozione di politiche attive di riduzione delle emissioni di carbonio ma anche in ambito sociale e di governance, sia internamente che all'esterno, misurando il loro impatto nei territori in cui operano. Oltre a visione strategica e modelli di business sostenibili servono consapevolezza, capacità e coinvolgimento. In questo numero (e nei successivi, in una declinazione più verticale) affrontiamo il tema della sostenibilità dalla prospettiva delle PMI che, come rileva un'indagine del Gruppo 24 ORE (di cui diamo evidenza a pagina 6), pur rappresentando la quasi

totalità del tessuto economico italiano, lamentano difficoltà nel declinare fattivamente le dimensioni ESG nei loro processi e ad attuare cambiamenti concreti. È in questa prospettiva che la guida e il supporto del professionista diventano ancora di più fattori strategici per il raggiungimento degli obiettivi di sostenibilità delle aziende. A quest'ultime, come ci racconta Marco Vigni, servono persone aperte a nuove idee e a contaminazioni che non abbiano paura dei cambiamenti e che siano inclini ad allacciare e mantenere connessioni anche aggregando soggetti e parti generalmente non connesse tra di loro. Servono professionisti capaci di trovare nuovi stimoli ed esplorare modelli lavorativi innovativi: in questo numero raccontiamo alcune esperienze, molto diverse tra loro, di professionisti che hanno abbracciato la filosofia dell'ascolto dell'altro, trovando una propria declinazione. Certo, i limiti e le sfide non mancano, soprattutto per una categoria abituata a "navigare a vista". Per questo è necessario continuare a creare valore insieme.

La Redazione di Partner24

sommario

**FARE
NET
WORK**

**Partner
24ORE**

GRUPPO 24ORE

EDITORIALE

- 3 Condividere le responsabilità

PRIMO PIANO

- 4 Relazioni virtuose per valore e sostenibilità
6 ESG, Professionisti e PMI: a che punto siamo?

IL SOLE 24 ORE IN BREVE

- 7 Gli Esperti del 24 Ore al Festival dell'Economia di Trento

- 7 Al via la quinta edizione degli Innovation Days: focus sul Networking

- 7 Laboratori professionali certificati 24 Ore: una formazione innovativa

SCENARI E PROSPETTIVE

- 9 Professionisti ed equilibrio tra lavoro e famiglia: una sfida ancora aperta
10 Ripensare il modello di business in chiave etica

GOVERNANCE E STRATEGIE

- 13 Nuovi modelli di lavoro per gestire il cambiamento
15 DNF. Il green come leva di competitività

COMMUNITY

- 18 Oltre i confini del Network. Racconti di interazioni professionali
19 Wood Architecture Prize: tra i premi ai vincitori un anno di P24Ore

Relazioni virtuose per valore e sostenibilità

Marco Vigni

Uno degli argomenti entrati prepotentemente nell'agenda di organizzazioni e manager è il c.d. ESG, riferito a tre fattori centrali nella misurazione della sostenibilità di un nuovo investimento. Dal concetto di "Triple Bottom Line" ("Persone, Pianeta e Profitti"), degli anni '90 si è passati agli ESG, oggi caposaldo dell'investimento sostenibile e responsabile. Al centro, un'idea tanto semplice quanto vigorosa al tempo stesso: ogni impresa ha più probabilità di avere successo e di generare significativi rendimenti soltanto se riesce a creare vero valore condiviso con tutti i soggetti interessati e coinvolti nella sua filiera.

Le aziende, lungi dall'essere mondi a sé stanti, sono sempre più interconnesse con l'ecosistema in cui operano e l'interdipendenza tra business, società e ambiente non è mai stata così forte e profonda come nell'attuale contesto, in cui le sfide del mercato richiedono una più larga visione e un maggior coinvolgimento e partecipazione di tutti gli *stakeholders*.

Ogni azienda, allargando la propria visione strategica, deve individuare le modalità con le quali riuscire a creare un impatto sul futuro, uscendo da una logica di massimizzazione dei profitti, spesso a breve termine (ego-riferita), per entrare in una logica di valore sostenibile nel tempo (eco-riferita) producendo impatti diretti o indiretti nei confronti della propria rete di *stakeholders*.

Le aziende hanno scoperto che una percentuale crescente di innovazione e vantaggi provengono dall'esterno della propria organizzazione dove gli *stakeholders*, fino a poco tempo fa trascurati e fuori dai radar aziendali, diventano anche risorsa di interconnessione e opportunità. Lo *stakeholder engagement* - differenziato per gruppi, strutturato e fiduciario - diventa così risorsa strategica e faro per migliorare i processi che portano ad eccellenze operative e allo sviluppo del business imprescindibili per rimanere competitivi sul mercato.

Tutto questo ha un parallelismo an-

che nelle reti personali di ciascuno di noi dove è opportuno che non manchi quello che Marissa King definisce la rete dell'intermediatore, dove il valore lo si crea aggregando parti generalmente non connesse tra di loro e che provengono da mondi sociali diversi. Allacciare e mantenere connessioni con altre discipline e altri contesti, esporsi a nuove idee e contaminazioni produce enormi vantaggi, ma questo modo di vivere le relazioni nell'organizzazione richiede un profondo cambio di paradigma.

Un processo imprescindibile diventa la *strategia di network* verso gli *stakeholders*, che richiede energia, forte intenzionalità ed efficace visione strategica. Occorre abilitare nuovi comportamenti e *mindset* nei dipendenti, che devono diventare gli ambasciatori di comportamenti virtuosi e non spettatori passivi di politiche che scivolano addosso e/o da cui prendono le distanze.

Un altro processo centrale è quello ricordato da Francesca D'Angelo nel

suo recente libro di mappare gli *stakeholders*. La mappatura è uno degli elementi più complessi e sottovalutati anche dal lato personale: tutti noi siamo inseriti in filiere relazionali interconnesse, ma non ce ne rendiamo conto e non attribuiamo loro la dignità scientifica e il potenziale che meriterebbero.

La mappatura degli *stakeholders* ha senso solo se riesce a identificare i bisogni più rilevanti e a favorire comportamenti relazionali e organizzativi virtuosi, diventando quindi una molla propulsiva per creare valore diffuso con la società e l'ambiente circostante. L'impatto di questa nuova visione strategica definisce pertanto delle nuove azioni organizzative, relative alla gestione delle relazioni, agli obiettivi e alle modalità di collaborazione, presupponendo l'adozione di modelli di leadership non solo sostenibili e inclusivi, ma che riescano a rafforzare l'impatto sulle filiere dell'azienda e delle sue persone partendo da una dimensione interna per creare par-

GRUPPO **24ORE**

PARTNER24ORE | Competenze che fanno NETWORK.

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.

Partner 24 ORE è un network di Commercialisti, Avvocati, Consulenti del Lavoro, Architetti, Geometri, Ingegneri, Periti Industriali e Aziende specializzate che condividono un solo obiettivo: aggiungere valore al tuo business.

ECCO I PROFESSIONAL PARTNER COMMERCIALISTI CHE HANNO ADERITO A PARTNER 24 ORE:

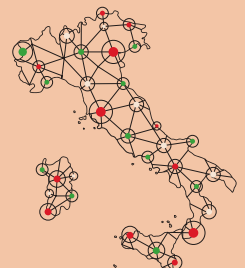
NORD OVEST		MILANO	
SCARANO FUSCA SRL STP		STUDIO VABRI - DOTTORI COMMERCIALISTI	MILANO
NORD EST		ARCO	
FEDERICO & TIPO COMMERCIALISTI ASSOCIATI	VILLAFRANCA DI VERONA	STUDIO DI FABIO DOTT LUIGINO	ARCO
SEDIGIT SRL	TRENTO	STUDIO SALANDINI S.A.S. SOCIETÀ TRA PROFESSIONISTI	CAPRINO VERONESE
		STUDIO ZANI & PARTNER DR. ARNOLD ZANI	BOLZANO
CENTRO		SAN SALVO	
CONSULPEDIA - ANDREA VALLESE	MOSCIANO SANT'ANGELO	STUDIO FABRIZIO SRL STP	SAN SALVO
DOTT. MASSIMO RINALDI - (AKA GRUPPO PROPERTY LTD)	TERNI	STUDIO LOSITO	ROMA
GLOBAL SEVEC SRL	VELLETRI	STUDIO TRAPANESE STP DI TRAPANESE & SEBASTIANELLI SNC	ANCONA
MARIA ANGELA DAMIANI	PESCARA	STUDIO TRIBUTARIO BRACCIALI SRL STP	MARCIANO DELLA CHIANA
STUDIO DE DOMINICIS DOTTORI COMMERCIALISTI ASSOCIATI	TORTORETO		
SUD		VITTORIA	
STUDIO ASSOCIATO STAIANO RAG. GAETANO STAIANO, DOTT. CATELLO STAIANO, DOTT. LUIGI STAIANO	SANTA MARIA LA CARITÀ	STUDIO CASSARINO ROSARIO	VITTORIA
DOTT. CACCIAPUOTI FILIPPO	POZZUOLI	STUDIO DOTT. ALESSANDRO BALLETO	CAGLIARI
STUDIO FRANCESCO MARCETTI & ASSOCIATI	OLBIA	STUDIO COMMERCIALE ENRICO SPANU	NUORO
LOSCHIAVO&PARTNERS	POLISTENA	DOTT. BALBI GIUSEPPE	SALERNO
STUDIO RAUCCI & ASSOCIATI - DOTTORI COMMERCIALISTI E REVISORI LEGALI	CASERTA	QUIRINO & ASSOCIATI COMMERCIALISTI	TORRE DEL GRECO
STUDIO MANAGEMENT AZIENDALE CAVALLO	FOGGIA	DOTT. LEO MARANO - ALFA SRLS.	POTENZA
		CIVA SRL - CENTRO SERVIZI FARMACIE	NAPOLI
		STUDIO IADEVAIA DOTTORI COMMERCIALISTI	CAGLIARI

STUDI PARTNER

<p>Acciari & Associati Previdenza e gestione della crisi d'impresa</p>	<p>BEA INNOVATION Industria 4.0</p>	<p>FONDAZIONE CHIRONE ADR, mediazione in materia civile e commerciale, gestione e composizione della crisi d'impresa</p>	<p>CRW CORPORATE RISK WATCH Risk management</p>	<p>DIGITALIA '21 Consulenza gestione reputation</p>	<p>F2D Consulenza nella gestione e amministrazione del personale, della contabilità e finanza</p>	<p>Gruppo FINSERVICE.com Finanza agevolata</p>
<p>INIZIATIVA Finanza e Innovazione Corporate finance</p>	<p>Gestis Service Italia Facility Management</p>	<p>Integris Driving Digital Innovation Cybersecurity</p>	<p>M&A Corporate Finance Organizzazione aziendale Controllo di gestione</p>	<p>M&A Merger & Acquisition HUB by OPEN 2 M&A Advisory Consulenza IT/Digital</p>	<p>niuma Consulenza gestione acquisti</p>	<p>PSB Consulenza strategica aziendale</p>

Elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su partner24ore.com

Partner
24ORE



tnership con il territorio e iniziative concrete e sostenibili

ESG rischia di rimanere una cornice senz'anima, se le aziende non abilitano una sana e diffusa cultura e competenza del networking, che come gli ESG, si focalizza sulla costruzione di relazioni a lungo termine e sulla creazione di valore sostenibile. In questo mutato scenario rientra in gioco il nostro network ovvero il nostro capitale relazionale, straordinario asset che ogni professionista ha e che deve diventare l'asso nella manica del nostro successo professionale e delle persone intorno a noi. La ricchezza relazionale che abbiamo, composta da tutti i legami sia forti che deboli (si veda Grannovetter), è il vero abilitatore (come competenza "madre") per aumentare l'impatto sociale e il valore sul territorio in cui si è inseriti; per sviluppare collaborazioni atte a trovare soluzioni innovative; per creare opportunità professionali per sé e per gli altri, attuate però in una logica *win win* diffusa e non manipolatoria, né esclusivamente utilitaristica.

Networking oggi è una necessità per rimanere competitivi dal punto di vista dell'*employability*. Il networking consente di sintonizzarci con il mondo esterno per crescere e imparare, uscendo da pericolose zone di comfort e/o da autoreferenzialità che nessuno può più permettersi. È interconnessione di relazioni, sapere e competenze che si arricchiscono da incroci relazionali dove la parola magica rimane creazione e scambio continuo di valore con e per l'altro. Networking è anche un impegno a

costruire ogni giorno relazioni "sane", vere, ricche e durature e basate su credibilità, fiducia per rispondere convintamente a una chiamata all'azione e alla responsabilità di farne buon uso verso le persone che incrociamo nella nostra vita.

Il Networking è prima di tutto un atteggiamento mentale, che non significa agire come se dovessimo concludere un affare: rendersi utili, disponibili, lasciarsi sempre con buoni rapporti alle spalle è una premessa fondamentale per creare legami che rimarranno nel tempo e che potranno dare identità e continuità tra le persone.

Occorre stravolgere il nostro modo di pensare e agire, dare rinnovata energia e vigore alle nostre relazioni immaginando un incontro come una porta (spesso reciproca) verso nuove opportunità. La bellezza e potenza trasformativa del networking sta proprio qui: dall'incrocio con una o più persone nasce una nuova piazza relazionale dove l'esperienza di confronto e connessione profonda ci consente di entrare in nuove prospettive per noi e per la nostra rete. In fondo, il mondo è pieno di persone di valore, che hanno preziose storie da raccontarci e in cui ci possiamo ritrovarci e arricchirci: sta a noi fare un passo avanti verso di loro e non restare spettatori passivi.

L'universo relazionale non è fisso ma è mutabile come una dinamica fluttuante tra più persone in cui il dono reciproco, che possa essere un contatto per un nuovo lavoro, un'informazione, un suggerimento, è un potente abilitatore di nuove prospettive e opportunità. Doniamoci allora del tempo per fare networking in maniera

diversificata (eventi, colazioni, vita associativa...): occorre risvegliare, mantenere e rafforzare il network come attività e competenza quotidiane, quasi fosse una ginnastica giornaliera. Non possiamo infatti aspettare che la rete relazionale ci stia accanto se non l'abbiamo coltivata nel tempo.

I tanti professionisti che fanno parte del nostro network devono essere considerati una risorsa in termini di interessi, suggerimenti e conoscenze. Derrick de Kerckhove, nel concetto di "Intelligenza Connettiva", ricorda come le persone, quando creano reti di relazione attivano una moltiplicazione delle intelligenze superiore alla somma dei singoli attori, dando così un valore unico ed esclusivo al networking, dove lo stesso individuo che ne partecipa è al tempo stesso fruitore di questa generazione di ricchezza e contributore al tempo stesso.

Come singoli abbiamo il dovere di creare visioni più innovative e audaci del futuro rispetto al nostro network: la coazione a competere è ormai insostenibile e la parola *insieme* imprescindibile come nuovo orizzonte di senso e forma di civiltà alternativa in cui costruire anche nuovi percorsi professionali e modelli di business. In definitiva, il dono che crea valore, come spirito e forma della relazione tra le persone, può e deve diventare una nuova logica ispiratrice dello stile dell'esistenza e di conseguenza anche per il *business*, risvegliando anche la forma suprema di memoria che si chiama gratitudine.

Tutto questo non solo è possibile ma doveroso e urgente. (® Riproduzione riservata)



Marco Vigni - Laurea in Giurisprudenza, Master in Analisi Transazionale e Diploma di Counselor BNet2Connect, Networking Trainer & Advisor; dal 2011 sviluppa progetti innovativi di formazione e consulenza sul Networking per Aziende, Business School, Società di Outplacement, Associazioni e Privati (Manager / Executive). Dal 2012 Professore a contratto sul networking presso prestigiose Business School/Università: Sda Bocconi, Polimigsom, e Cattolica. È autore della pubblicazione "Networking e lavoro, come valorizzare le relazioni professionali", edito da HOEPLI (2016). Fondatore di Bnet2Connect, direttore Permanent Placement @Orienta, Vice presidente nazionale e Responsabile Networking Associativo e istituzionale @Aidp. Nel 2021 crea un'innovativa Gym di Gruppo sul Networking (registrata come proprietà intellettuale) con l'obiettivo di allenare la meta competenza del networking in ambito professionale e business (oltre 40 gym all'attivo dal 2018 e più di 450 manager coinvolti). Nel 2022 istituisce l'Alumni Bnet2Connect, community composta dai partecipanti ai corsi di formazione sul Networking e alle networking Gym.

GRUPPO **24ORE**

PARTNER24ORE | Competenze che fanno NETWORK.

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.

Partner 24 ORE è un network di Commercialisti, Avvocati, Consulenti del Lavoro, Architetti, Geometri, Ingegneri, Periti Industriali e Aziende specializzate che condividono un solo obiettivo: aggiungere valore al tuo business.

ECCO I PROFESSIONAL PARTNER COMMERCIALISTI CHE HANNO ADERITO A PARTNER 24 ORE:

NORD OVEST	
APOGEO CONSULTING SRL STP COGEDE SRL COMMERCIALISTI E PROFESSIONISTI ASSOCIATI S.S. DR. ALBERTO GARAVAGLIA (GBO STUDIO) GRIFFINI & PARTNERS SRL STP MAIN OFFICE SRL PARODI SILVIA LORENZA	CANNETO SULL'OGGIO MILANO MILANO MILANO PAVIA VERDELLO MILANO
BIM CONSULTING	QUINTO DI TREVISO
NORD EST	
DOTT. MASSIMILIANO TITTARELLI GIUSEPPE TOSONI IP PARTNERS STUDIO IANNOPOLLO - PALLAMONDI PEROTTI ENRICO - FISCALS PEROTTI SRL	PESARO CIVITANOVA MARCHE PESARO SAN BENEDETTO DEL TRONTO
CENTRO	
AUDIT & CONSULTING MILONE SRL CAPALDO & CAPALDO CTL SRL DEL RE PIERLUIGI & MARINO LUCA DOTTORI COMMERCIALISTI ASSOCIATI IN PARTNERSHIP CON SDM CORPORATE ADVISORY S.C.	NAPOLI SALERNO NAPOLI SALERNO
SUD	
STUDIO BALZARI LUCA STUDIO PENNATI CONFORTI CARMINATI DOTTORI COMMERCIALISTI ASSOCIATI STUDIO AMADEO STUDIO BORGONOVO CAIROLI & ASSOCIATI STUDIO ROA' STUDIO ROBERTO SANGALLI & PARTNERS S.A.S. STUDIO VABRI - DOTTORI COMMERCIALISTI	PAVIA GORGONZOLA CERMENTE MONZA CUNEO PANCALIERI MILANO
STUDIO MAGGIO	MONTEBELLO VICENTINO
S.A. SERVIZI AMMINISTRATIVI E FISCALI SRL (MONACO VIGNI MARCHI CAPPELLI) STUDIO ASSOCIATO MARCHETTI	SIENA OSIMO
P. CONSULTING - STUDIO PICCIARIELLO E ASSOCIATI STUDIO GALARDO & PARTNERS STUDIO IADEVAIA DOTTORI COMMERCIALISTI	BATTIPAGLIA NAPOLI CAGLIARI

STUDI PARTNER

<p>Acciari & Associati Prevenzione, risanamento e gestione della crisi d'impresa</p>	<p>BEA INNOVATION Industria 4.0</p>	<p>FONDAZIONE CHIRONE ADR, mediazione in materia civile e commerciale, gestione e composizione della crisi d'impresa</p>	<p>CRW CORPORATE RISK WATCH Risk management</p>	<p>DIGITALIA '21 Consulenza gestione reputation</p>	<p>F2D Consulenza nella gestione e amministrazione del personale, della contabilità e finanza</p>	<p>Gruppo FINSERVICE.com Finanza agevolata</p>
<p>INIZIATIVA Finanza e Innovazione Corporate finance</p>	<p>Gestis Service Italia Facility Management</p>	<p>Integris Driving Digital Innovation Cybersecurity</p>	<p>M&A Corporate Finance Organizzazione aziendale Controllo di gestione</p>	<p>M&A Merger & Acquisition HUB by OPEN 2 M&A Advisory Consulenza IT/Digital</p>	<p>niuma Consulenza gestione acquisti</p>	<p>PSB Consulenza strategica aziendale</p>

Elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su partner24ore.com



ESG, Professionisti e PMI: a che punto siamo?

Tra dicembre 2022 e gennaio 2023, il Sole 24 Ore ha condotto una indagine su un campione di circa 50 mila PMI e 8 mila studi professionali (incluso anche il Network Partner 24 Ore) operanti sul territorio nazionale con l'obiettivo di fotografare l'attuale processo di transizione verso la sostenibilità e le principali linee di evoluzione delle PMI e degli studi professionali.

Dalla rilevazione emerge una generale consapevolezza circa la rilevanza della conoscenza dei temi legati alla sostenibilità ambientale, sociale e di governance; circa il 30% dei professionisti ed il 35% delle imprese segnala di essersi già trovato nella circostanza, ancorché in assenza di specifici obblighi normativi, di dover fornire evidenze circa la propria attenzione "conformità" agli standard ESG (ad esempio quale condizione di accreditamento in bandi di gara o su richiesta di stakeholder, prime tra tutte la grandi imprese e i leader di filiera).

Proprio la supply chain è oggi al centro del cambiamento. Infatti, l'adozione di strategie di sostenibilità limitate alla propria realtà non basta. Per una valutazione complessiva, basata sui criteri ESG, i grandi player prendono in considerazione ormai l'intera filiera dei propri fornitori, filiera che ha un impatto sostanziale nei propri processi produttivi, in larga parte costellati da un ecosistema di piccole e medie imprese. In quest'ottica, l'impatto diretto di un'impresa si combina sempre a quello della sua supply chain, in un'integrazione di processi

che dev'essere trasparente e valutabile secondo standard sempre più definiti.

Tuttavia, sebbene stia diventando sempre più cruciale farsi trovare "pronti" ad adottare tali politiche, il percorso si rivela spesso tortuoso per le imprese di piccole e medie dimensioni (e di conseguenza per i professionisti che prestano servizi di supporto) a causa di limiti di risorse o di competenze specifiche: gran parte delle aziende e dei professionisti rispondenti dichiara che l'attuale livello di competenza conoscenza interna sulla principale normativa in materia di sostenibilità/ESG è bassa (più del 50%) o nulla (circa il 20%). Su questo fronte è quindi chiara la consapevolezza che una delle azioni prioritarie sia **investire nelle competenze** attraverso l'adesione a iniziative formative, ipotesi valutata da circa il 57% del campione, soprattutto con percorsi a carattere generale sulle tematiche ESG (circa 25%) risulta invece minore l'interesse a sviluppare competenze verticali sui singoli pilastri "E", "S", "G", probabilmente ritenuti prioritari in una fase successiva di consolidamento delle competenze.

In termini di approccio alla sostenibilità delle PMI nell'ottica dei loro consulenti, la ricerca evidenzia come sia opinione condivisa dai professionisti che le imprese non abbiano ancora sviluppato piena consapevolezza dell'importanza strategica dei temi legati alla sostenibilità: il 22% ipotizza che nessuno dei propri clienti sarebbe interessato ad approfondire o approcciare temi relativi alla sosteni-

ESG E SOLE 24 ORE

Lo scorso gennaio Il Sole 24 Ore ha approvato il primo Piano ESG della sua storia e ha nominato un Direttore Generale Innovazione e Sostenibilità responsabile del raggiungimento degli obiettivi strategici di sostenibilità del Gruppo.

nibilità/ESG e solo il 15% prevede un interesse da parte di più di 10 clienti. Per quasi metà dei professionisti, tra 1 e 6 clienti potrebbero essere interessati ad approfondire o approcciare temi relativi alla sostenibilità.

In particolare, tra le proprie aziende clienti, i professionisti ritengono maggiormente interessate ai temi di sostenibilità quelle appartenenti al settore dei servizi (38%), agroalimentare (30%), manifatturiero (29%) e servizi (28%).

L'analisi della situazione complessiva dell'azienda rispetto ai parametri ESG e la definizione di piani d'azione mirati rappresenta per i professionisti il principale ambito di interesse per le imprese (62%) seguito dagli aspetti peculiari in materia di Ambiente (33%) e di Governance (23%).

La necessità di trasformare gli obiettivi in materia di ESG in azioni concrete ha incentivato - e contestualmente alimenta - una crescente attenzione all'adozione di strumenti e indicatori ESG da parte delle aziende per valutare il proprio posizionamento rispetto ai parametri ESG, soprattutto nel momento in cui per il solo fatto di appartenere ad una catena di fornitura sono tenute a fornire la propria "carta di identità" per soddisfare le

esigenze di compliance dei capi filiera o committenti. In tale contesto di sporre di un "rating di sostenibilità" diventa fattore distintivo per il posizionamento sul mercato.

In tale contesto, circa il 60% dei rispondenti si è dichiarato interessato ad approfondire soluzioni di "self-assessment ESG" basate su un questionario ad hoc attraverso il quale ottenere un "score/rating ESG" ed un report di sintesi delle possibili azioni di miglioramento.

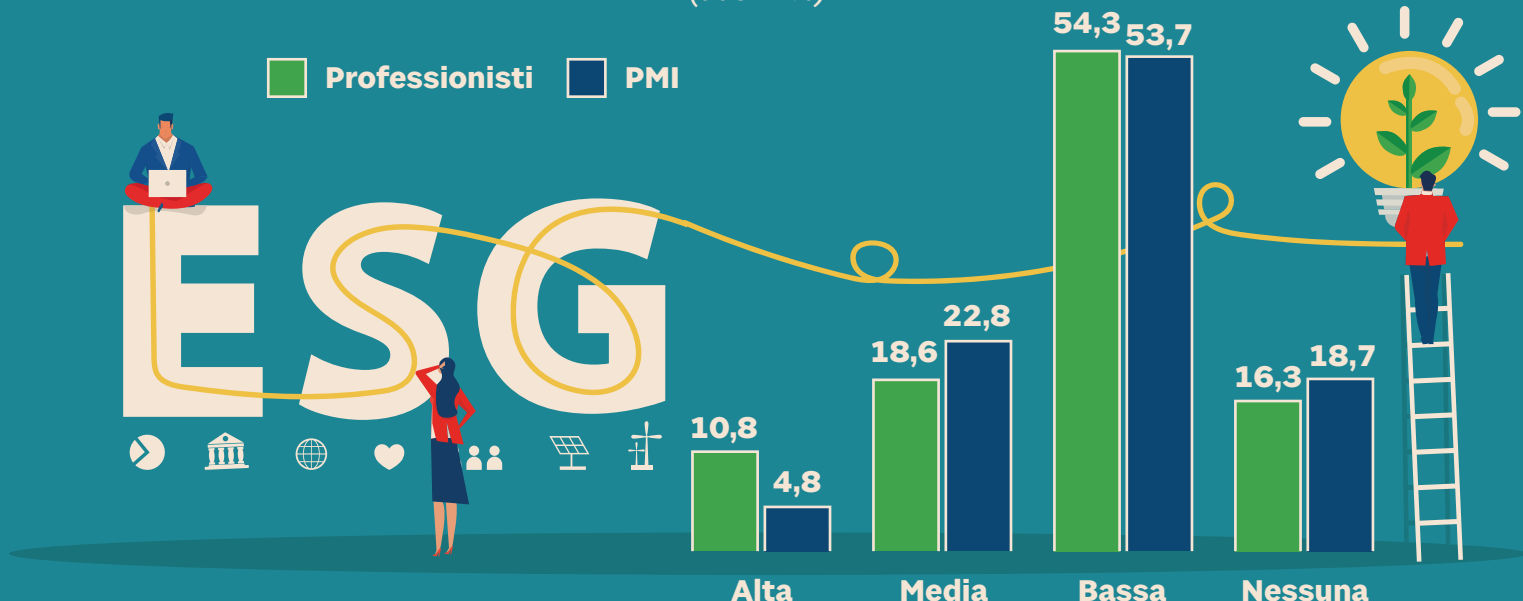
I risultati dell'indagine confermano che le PMI e i professionisti in Italia stanno acquisendo sempre più consapevolezza dell'importanza dell'ESG e che hanno avviato un percorso nell'adozione di strategie e pratiche sostenibili, trainato in gran parte dalla grande impresa ed incentivato dalla crescente attenzione degli investitori e finanziatori.

Tuttavia, permangono difficoltà nella declinazione fattiva e concreta di criteri e parametri ESG nei processi delle piccole aziende; per questo la sfida interessa direttamente anche i professionisti, chiamati sempre più a svolgere il ruolo di "consulente" per il raggiungimento degli obiettivi di sostenibilità delle aziende loro clienti. (® Riproduzione riservata)

LIVELLO DI CONOSCENZA DELLA PRINCIPALE NORMATIVA ESG DICHIARATA DAL CAMPIONE

(dati in %)

■ Professionisti ■ PMI



Gli Esperti del 24 Ore al Festival dell'Economia di Trento

Dal 25 al 28 maggio, l'intera città di Trento ritornerà a tingersi di arancione con la diciottesima edizione del Festival dell'Economia, la seconda curata dal Gruppo 24Ore insieme a Trentino Marketing per conto delle istituzioni trentine. L'evento avrà l'emblematico titolo "Il futuro del futuro. Le sfide di un mondo nuovo", e riprende idealmente il filo conduttore dell'edizione precedente che apriva la strada e la riflessione su possibili rotte per orientarsi tra ordine e disordine caratterizzanti la contemporaneità. L'edizione 2023, partendo da qui, intende andare oltre e provare a immaginare un futuro di consapevolezza in cui riscoprire antichi e nuovi valori. All'interno di un ricco palinsesto che conferma la formula diffusa sperimentata l'anno precedente, nella suggestiva cornice di Palazzo Trentini, trovano spazio quattro importanti appuntamenti curati dall'area professionale del Gruppo 24 Ore.

Giovedì 25 maggio dalle 16.30 si svolgerà l'incontro "IA, Metaverso e cryptoasset: tra opportunità e diritto". **Dario Deotto**, Esperto Il Sole 24 Ore guiderà il pubblico in un viaggio alla scoperta dei nuovi confini (non fisici) della territorialità del diritto.

Venerdì 26 maggio alle 15.30 **Jean Marie Del Bo**, vicedirettore Il Sole 24 Ore insieme a **Maria Piero**, Professore Associato di Diritto Tributario Università dell'Insubria e **Giuseppe Zizzo**, Avvocato, Professore di Diritto Tributario LIUC Università Cattaneo di Castellanza rifletteranno sulla Riforma tributaria, in particolare su "La nuova Irpef: obiettivi, soluzioni tecniche e costi".

Sabato 27 maggio alle 14.45 nell'incontro dal titolo "Il terzo settore e la sfida dell'economia sociale tra fisco e lavoro", **Gabriele Sepio**, Avvocato, Esperto Il Sole 24 Ore, Direttore scientifico Modulo 24 Terzo Settore, **Olga Pirone**, Magistrato, vice capo ufficio legislativo del Ministero del Lavoro (2016-2019), insieme a **Maria Carla De Cesari**, giornalista Il Sole 24 Ore analizzeranno e discuteranno degli strumenti giuridici, tributari, amministrativi e finanziari introdotti dalla riforma del terzo settore, dando rilievo al tema della crescente richiesta di specifiche competenze che interessano non solo gli operatori ma anche i professionisti chiamati ad assistere gli enti nello sviluppo e nella corretta applicazione dei nuovi strumenti giuridici.

Domenica 28 maggio chiude la sca-



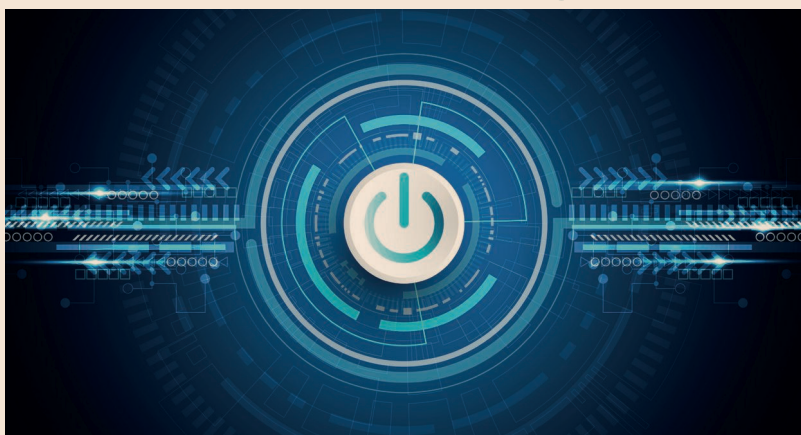
leta di appuntamenti l'incontro "ESG - Governance - sostenibilità ed etica nella supply chain" in cui **Rita Santaniello**, Avvocato, Partner dello

studio legale Rödl & Partner insieme a **Vitaliano D'Angerio**, giornalista Il Sole 24 Ore affronteranno il tema della sostenibilità nella supply chain.

Per maggiori informazioni:
<https://www.festivaleconomia.it/it>



Al via la quinta edizione degli Innovation Days: focus sul Networking



Sarà Milano la prima tappa, il 4 maggio, degli Innovation Days 2023. Il roadshow del Sole 24 Ore e Confindustria durante il quale il mondo dell'imprenditoria si confronta con le istituzioni locali sul futuro delle realtà economiche regionali abbinerà quest'anno sessioni seminariali con relatori di alto profilo a momenti di

networking e di scambio professionale. Dopo Milano saranno cinque le città che ospiteranno l'evento. Il 26 maggio, in occasione del Festival dell'Economia, gli Innovation Days si svolgeranno a Trento, il 22 giugno a Bologna, il 26 settembre a Vicenza, il 26 ottobre a Bari e si concluderanno il 26 novembre a Roma.

Per maggiori informazioni:
<https://virtualevent.ilssole24ore.com/innovation-days2022/>



Laboratori professionali certificati 24 Ore: una formazione innovativa

Il ventaglio dell'offerta formativa del Gruppo 24 ORE si arricchisce di un nuovo e innovativo format: i **Laboratori Professionali Certificati**. Non classici corsi di formazione dal programma e dalla durata predefiniti, ma percorsi formativi continuativi, che consentono di acquisire o mantenere competenze specialistiche, nella materia desiderata. Coordinati da un **Esperto del Sole 24 Ore**, col quale i partecipanti avranno un confronto diretto e continuo, i Laboratori favoriscono la creazione di veri e propri Gruppi di Lavoro, composti dai discenti e dall'Esperto con l'obiettivo di creare relazioni professionali. Gli incontri avranno periodicità mensile e saranno erogati attraverso la piattaforma digitale del Sole 24 ORE, mentre una volta l'anno un incontro sarà organizzato presso la sede del Gruppo 24 ORE a Milano. Un approccio operativo e innovativo anche nella definizione del programma che verrà definito di volta in volta anche sulla base degli stimoli che verranno



portati dai partecipanti. Ad oggi sono disponibili i seguenti percorsi: Iva E Dogane Con **Benedetto Santacroce**, Privacy & Gdpr - Tutela Del Dato Sostenibile Con **Paola Zambon**, Transizione 4.0 Con **Marco Belardi**. Al termine del Laboratorio, chi lo desidera potrà inoltre sostenere un esame e ottenere una certificazione delle competenze acquisite.

Per iscrizioni e maggiori informazioni:
<https://formazione.ilssole24ore.com/inner-page.htm?area=4>





PARTNER24ORE

Competenze che fanno NETWORK.

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.

Partner 24 ORE è un network di Commercialisti, Avvocati, Consulenti del Lavoro, Architetti, Geometri, Ingegneri, Periti Industriali e Aziende specializzate che condividono un solo obiettivo: aggiungere valore al tuo business.

ECCO I PROFESSIONAL COMMERCIALISTI CHE HANNO ADERITO A PARTNER 24 ORE:

NORD OVEST

A.R. COMPAGNIA ITALIANA DI AUDITING E REPORTING SRL	MILANO	STUDIO BATTAINI	GALLARATE
ADVISORY NETWORK STP SRL	MILANO	STUDIO BOCCARDI ELLI & PARTNERS	VIMERCATE
B-QUADRO SRL SOCIETÀ TRA PROFESSIONISTI	BREMBATE	STUDIO BONASCHI	URGNANO
BUSINESS CONSULTING SRL TP	CINISELLO BALSAMO	STUDIO BRAMBILLA COMMERCIALISTI ASSOCIATI	VIMERCATE
CDIM STUDIO STPRL DOTTORI COMMERCIALISTI REVISORI LEGALI	VIMERCATE	STUDIO BREGA	STRADELLA
DIDASKO WORK STP SRL	BERGAMO	STUDIO BRIGNOLI RAG. MASSIMO	VARZI
E.D.C. SRL - DOTT. MATTEO GUALANDRIS	CALUSCO D'ADDA	STUDIO COMMERCIALISTA DOTT. VITTORIO FERESIN	LUINO
PAOLO LONGONI & PARTNERS PROFESSIONAL NETWORKING COMMERCIALISTI REVISORI LEGALI	MONZA	STUDIO DIOMEDE E TANGO STP	CORSICO
RESTORI MARTINELLI VITTADINI PICOZZI COMERCIALISTI E REVISORI ASSOCIATI IN BREVE CO.RE.AS.	MILANO	STUDIO F.M.S - ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE	MONZA
SALA, NORO E ASSOCIATI	NOVARA	STUDIO FC & PARTNERS SRL	GENOVA
ST. ASSOCIATO FB-TAX DI A. FASANI E W. BONZI COMMERCIALISTI	MILANO	STUDIO FLESCA	GENOVA
STUDIO FANTOZZI	TORINO	STUDIO FUSETTI COMMERCIALISTI ASSOCIATI	MEDA
STUDIO ACTO - DOTTORI COMMERCIALISTI APRÀ ROSSETTI	TORINO	STUDIO GIRELLO S.S.	ALBA
STUDIO ARANCIO DOTTORI COMMERCIALISTI ASSOCIATI	VARESE	STUDIO GODIO E GUIDETTI	BORGOMANERO
STUDIO ASSOCIATO COPPO	ASTI	STUDIO LAZZERESCHI - DOTT. COMM. ASSOCIATI	MILANO
		STUDIO MARIA NELLA PALANDRI	MILANO
		STUDIO NEBULONI SRL	PARABIAGO
		STUDIO ORAZI	BRESCIA
		STUDIO SANGIORGIO-PAPA	GALLARATE

NORD EST

CARLO COROCHER - GIORGIO ORNELLA & ASSOCIATI	VITTORIO VENETO	STUDIO BAMPO - DOTTORI COMMERCIALISTI - DALE SERVICES SRL	BELLUNO
GIULIANI ASSOCIATI	FERRARA	STUDIO BETTA E MIGLIO DOTTORI COMMERCIALISTI ASSOCIATI	RIVA DEL GARDA
M&A CONSULENTI ASSOCIATI STUDIO ASSOCIATO LEGALE TRIBUTARIO	VICENZA	STUDIO FAEDO & PARTNERS	SAN GIOVANNI LUPATOTO
MARCO BERNARDIS	ARCO	STUDIO MOSER MICHELE	LAVIS

CENTRO

ANDREA DI PRINZIO	PESCARA	SASSOROSI, FRASCHETTI E ASSOCIATI	FIRENZE
ARCARI & DI DIO STP	ROMA	STUDIO BONELLI STP A R.L.	ROMA
BCS SAS BUSINESS CONS. SYSTEM	ROMA	STUDIO CASASOLI FABIO	ROMA
FIDANZI & PARTNERS	CALCINAIA	STUDIO OLASTRI ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE	FIRENZE

SUD

FALANGA GROUP	SALERNO	STUDIO LEGALE TRIBUTARIO PROF. AVV. DOTT. PAOLA COPPOLA	NAPOLI
STUDIO MONTANARO	TARANTO	STUDIO NUCCI - ENNESERVIZI SRL	CATANZARO
STUDIO CLEMENTE	ALTAMURA	STUDIO TOMMASI - DOTT. TOMMASI SALVATORE	SIRACUSA
STUDIO ISERNIA	NAPOLI	STUDIO VASCA SRL STP	MELFI

STUDI PARTNER

<p>Prevenzione, risanamento e gestione della crisi d'impresa</p>	<p>Industria 4.0</p>	<p>ADR, mediazione in materia civile e commerciale, gestione e composizione della crisi d'impresa</p>	<p>Risk management</p>	<p>Consulenza gestione reputation</p>	<p>Consulenza nella gestione e amministrazione del personale, della contabilità e finanza</p>	<p>Finanza agevolata</p>
<p>Corporate finance</p>	<p>Facility Management</p>	<p>Cybersecurity</p>	<p>M&A Corporate Finance Organizzazione aziendale Controllo di gestione</p>	<p>M&A Advisory Consulenza It/ Digital</p>	<p>Consulenza gestione acquisti</p>	<p>Consulenza strategica aziendale</p>

L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su partner24ore.com



Professionisti ed equilibrio tra lavoro e famiglia: una sfida ancora aperta

Nel presentare il “VII Rapporto sulle libere professioni in Italia” il presidente di Confprofessioni Gaetano Stella non ha usato giri di parole per raccontare un settore (quello delle libere professioni, appunto) che, tra incertezze, scarsa attenzione normativa e prospettive occupazionali giovanili poco incoraggianti, resiste e, come dichiarato da Stella «mostra una forte resilienza di fronte alle turbolente oscillazioni congiunturali di una realtà economica e a una politica che fino a oggi non ha saputo intercettare il valore del lavoro professionale nei meccanismi di crescita della nostra economia».

Tra le difficoltà che ritardano la ripresa della categoria, un ruolo decisivo è rappresentato dalla scarsità di interventi organici significativi e dalla limitata accessibilità degli strumenti per far fronte alle esigenze di protezione sociale di professionisti e lavoratrici/lavoratori autonomi. Il recente periodo di emergenza sanitaria, oltre ad aver messo in crisi il sistema sanitario, ha messo in luce e amplificato le iniquità e le disparità affrontate da cittadini e cittadine nella vita economica e sociale, incluse quelle derivanti dalla condizione lavorativa dei lavoratori autonomi, rendendo, dunque, evidente quanto i divari nell'accesso alle misure di protezione sociale e, più in generale alle misure di welfare rappresentino un pericolo per il benessere e la salute delle persone e contribuiscano all'aumento dell'incertezza economica, del rischio di povertà e delle disuguaglianze dei nuclei familiari come dei singoli individui.

Una recente ricerca condotta da IRENE ETS e cofinanziata da Fondazione Cariplo con il contributo dello Studio PBF.tax di Milano dal titolo “*Politiche e strumenti per l'equilibrio tra attività professionale e vita familiare: una sfida ancora aperta. Il caso dei lavoratori e lavoratrici autonomi iscritti ad Ordini professionali*” ha cercato di fare chiarezza sul tema, esplorando le politiche di conciliazione e volgendo lo sguardo ad una area di intervento che rappresenta la nuova frontiera di sviluppo di questo ambito delle politiche sociali: le libere professioni.

Le politiche di conciliazione in Italia sono, infatti, ancora destinate a lavoratori e lavoratrici dipendenti e spesso identificate in aree di intervento atte a favorire l'ingresso o la permanenza delle lavoratrici madri con minori in età dai 0-3 anni. Tale “visione” delle politiche di conciliazione ne delimita il perimetro in relazione ai destinatari (madri), all'area di intervento (bilanciamento tra responsabilità lavorative e responsabilità di cura della prima infanzia) e infine agli strumenti (servizi



Per scaricare la ricerca inquadra il QR Code riportato di seguito



di cura per la prima infanzia – nido), rendendo dunque la posizione nel mercato del lavoro, il contesto aziendale di riferimento, le caratteristiche dell'area territoriale, fattori abilitanti od ostativi per l'accesso ai servizi.

Nell'ambito della ricerca è stato aperto un confronto diretto con i lavoratori e le lavoratrici autonome appartenenti a tre Ordini professionali di diversi capoluoghi lombardi (Ingegneri, Dottori commercialisti, Avvocati) in relazione alla percezione ed esperienza in materia di conciliazione tra la vita professionale, la vita familiare e la sfera degli interessi “personali”, un ambito ritenuto ugualmente rilevante in particolar modo dai professionisti più giovani. I focus group e le interviste realizzate hanno posto in evidenza, come, nonostante i liberi professionisti, proprio per l'assenza di un rapporto di lavoro subordinato, possano godere, a volte, di una certa flessibilità nell'organizzazione e nella gestione del proprio tempo, nella realtà affrontano sostanziali difficoltà di conciliazione. Questo aspetto è spesso emerso dal confronto con i professionisti coinvolti nella ricerca, i quali in molti casi hanno sottolineato come nonostante «operino con libera organizzazione del tempo» affrontino quotidianamente difficoltà di conciliazione tra le responsabilità dell'attività professionale e le responsabilità di cura (ancora di più in caso di responsabilità di assistenza nei confronti di componenti fragili del nucleo familiare), anche in ragione della diretta gestione del rapporto con il cliente. In un contesto caratterizzato dall'assenza di interventi organici e dalla scarsa accessibilità degli strumenti, proprio la

gestione “autonoma” del tempo rappresenta un fattore critico per le scelte di carriera e di sviluppo professionale, specialmente per le donne dalle quali è stata più volte rimarcata la necessità di un ulteriore sforzo nel superamento degli stereotipi di genere.

«La conciliazione, nel nostro Paese, è ancora una questione che grava prevalentemente sul mondo femminile. Spesso, infatti - sostiene **Veronica Devetag Chalaupka**, Avvocato aziendalista con esperienza nella protezione dei dati, già Consigliere dell'Ordine degli Avvocati di Treviso - che attualmente opera nel foro di Milano - sono le donne a ricoprire il ruolo organizzativo all'interno dei nuclei familiari, assegnando compiti e coordinando le reti di relazioni e di sostegno. Serve una grande capacità organizzativa perché, se è vero che la libera professione comporta una maggiore libertà nella gestione dei propri tempi e nell'organizzazione del lavoro, è proprio il fattore “tempo” ad essere una risorsa molto scarsa». La programmazione e l'attuazione di misure di conciliazione è legata al superamento dello stereotipo connesso alle responsabilità di cura femminile in favore di una equa ripartizione e condivisione delle responsabilità di cura all'interno del nucleo familiare.

A partire da una ricostruzione del quadro strategico, normativo e attuativo tanto europeo quanto nazionale, l'indagine di IRENE ETS ha individuato delle “visioni” diverse da quelle ordinarie in tema di conciliazione, proprio per identificare e sviluppare nuove leve di sviluppo delle politiche pubbliche a sostegno della conciliazione.

Le politiche europee, ad esempio, che hanno agito da impulso per lo sviluppo dell'agenda sociale nazionale per il miglioramento delle condizioni di lavoro, da sempre identificano quali destinatari delle misure di conciliazione non solo le madri ma anche i padri, non solo i lavoratori con contratti subordinati ma anche i lavoratori autonomi, indipendentemente dalla natura contrattuale.

Di recente, la direttiva (UE) 2019/1158 (recepita lo scorso luglio in Italia) ha anche esteso l'ambito di intervento, così da coprire non solo le responsabilità di cura genitoriali ma anche le responsabilità di assistenza.

Le testimonianze raccolte dalla ricerca “*Politiche e strumenti per l'equilibrio tra attività professionale e vita familiare: una sfida ancora aperta. Il caso dei lavoratori e lavoratrici autonomi iscritti ad Ordini professionali*” offrono diversi spunti di riflessione e possibili suggerimenti per far fronte alle esigenze di conciliazione: dal lavoro agile (che tuttavia non risulta ugualmente praticabile per tutte le tipologie di professionisti e che comunque rappresenta una forma di organizzazione smart del lavoro e non propriamente uno strumento di conciliazione) alla solidarietà tra colleghi all'interno dello studio professionale. Dalla modernizzazione delle misure di previdenza e all'introduzione di misure di natura fiscale per il riconoscimento dei costi sostenuti per l'accesso ai servizi (pubblici e privati) da parte dei lavoratori autonomi. E' indubbio che il tema dovrebbe assumere una posizione prioritaria non solo nell'agenda degli Ordini e delle Casse previdenziali creando connessioni e sinergie fra le misure di conciliazione che oggi tendono a essere perlopiù frammentate. Inoltre, non va dimenticato che le politiche di conciliazione, così come la cura della persona e il welfare fanno parte di quei fattori abilitanti per lo sviluppo del “**lavoro sostenibile**” elementi **strategici** non solo per il conseguimento degli obiettivi ESG ma anche leve per trattenere e attrarre i talenti giovanili, così lontani oggi dalla prospettiva della libera professione.

Nella stessa direzione muovono le riflessioni sulla digitalizzazione degli studi e sull'utilizzo di AI e RPA. Queste nuove tecnologie, applicate agli studi, potrebbero fornire quella spinta per consentire al settore di restare al passo con le evoluzioni del mercato, accelerare il processo di cambiamento in atto negli studi, ancora, attrarre giovani e perché no favorire una migliore conciliazione dei temi di vita professionale e personale. Il dibattito è aperto. (® Riproduzione riservata)

E voi cosa ne pensate? Dite la vostra, scrivete a:
partner24ore@ilsole24ore.com

Ripensare il modello di business in chiave etica

Innovare sul mercato del lavoro significa non solo dotarsi di tecnologie o ampliare e differenziare la rete di servizi, ma anche riflettere sulla propria realtà lavorativa per proporsi ai propri clienti in modo diverso e inconsueto. In questo articolo, l'esperienza di due studi professionali che hanno investito su di sé e sull'etica del proprio modello di business.

SOSTENIBILITÀ SOCIALE E BENESSERE DELLE PERSONE

«La sostenibilità sociale è sempre stata per una realtà familiare come la nostra un punto fondamentale su cui investire. Per questo, quando abbiamo deciso di creare una società per gestire lo studio in modo più strutturato, mi è parso naturale optare per una società benefit. È come se avessimo trasformato in regola quella che è sempre stata un'abitudine».

Fabio Franco è il titolare dell'omonimo studio notarile, fondato a Milano da oltre quarant'anni. Una realtà attiva sia nel campo societario che a servizio di clienti privati, per la gestione di atti così come nella parte consulenziale, in cui lavorano una quindicina di figure professionali.

Da dove parte la vostra attenzione?

«Dal dialogo con i dipendenti e dall'a-

scolto delle esigenze delle singole persone. Il nostro piano di welfare non è generico, ma risponde a singoli bisogni che intercettiamo. La scelta di optare per un supporto alla gestione anche economica dei bisogni dei figli nasce da richieste ed esigenze specifiche. Così come la gestione flessibile del tempo, con opzioni di part-time o smartworking a turno.

C'è attenzione anche al luogo fisico di lavoro?

«Certo. Abbiamo da poco rinnovato e cambiato la nostra sede di Milano e nel nuovo edificio abbiamo posto attenzione ad aspetti come la composizione dello spazio o la qualità dell'ambiente e del ricambio di aria. Abbiamo diversi spazi all'aperto e anche un "corridoio biologico", che in ambito urbano e grazie all'uso di particolari essenze arboree, aiuta a riportare nell'habitat uccelli e impollinatori. La scelta di piante mediterranee consente poi un basso impatto idrico».

Come incide l'essere società benefit nell'approccio con i clienti?

«Aiuta molto a costruire fiducia, soprattutto rispetto al nostro ruolo di consulenza anche e non solo sugli aspetti di gestione ESG dell'azienda. Viviamo in prima persona ciò che raccontiamo e quindi siamo più cre-

dibili. Non solo. Per le aziende sarà sempre più importante poter dimostrare in futuro di avvalersi, anche nella propria filiera di fornitura, di realtà attente alla logica della sostenibilità. In questo senso siamo un unicum».

VICINANZA E ATTENZIONE AL CLIENTE

Una boutique del diritto: un piccolo studio legale che si distingue per l'attenzione al cliente e per la location, che riprende le atmosfere di un atelier di alta moda e presenta un affaccio diretto su strada, dove creare un rapporto diretto con gli utenti. E' stata questa la scelta attuata, con consapevolezza, da **Claudia Piroso**, che circa 13 anni fa, da giovane e ambiziosa avvocatessa, ha deciso di mettere "in vetrina", anche nel senso fisico del termine, la propria professione e di aprire il proprio studio "su strada", nell'interpretazione più autentica e democratica di quella che è la filosofia degli avvocati di strada statunitensi.

Cosa l'ha spinto a questa scelta?

«Il fatto che da giovane avvocatessa, inserita nel contesto di uno studio legale più grande, era difficile emergere per le proprie capacità contando sul solo passaparola. Che è la prassi per

farsi conoscere in Italia, ma richiede tempi troppo lunghi».

Quale è l'essenza della vostra proposta?

«L'aver scelto uno studio che ci permettesse di disintermediare la relazione con il cliente, pur nel rispetto dei limiti deontologici della nostra professione. Che non significa attuare una politica aggressiva per ottenere incarichi, ad esempio sul fronte dei prezzi. Ma che invece ci permette di proporre un servizio tagliato su misura e sulle singole esigenze. Una prestazione «sartoriale» come in una boutique».

Nel tempo c'è stata un'evoluzione su come i clienti ricercano un avvocato?

«Assolutamente. Se un tempo era importante curare l'impatto di ingresso e sala d'aspetto, oggi la medesima attenzione va posta alla cura del proprio sito e dei canali social. Un tema su cui noi investiamo, cercando di identificarci con un messaggio chiaro, etico e semplice».

Cosa si propone nel futuro?

«Il nostro obiettivo è la qualità. Lavoriamo sia con privati che con aziende, su fronti ampi che vanno dal recupero crediti alla contrattualistica commerciale, dal diritto del lavoro alle locazioni. In tutti gli ambiti, ci mettiamo la faccia. Con responsabilità». (® Riproduzione riservata)

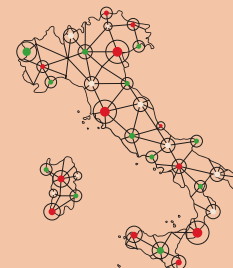
GRUPPO **24ORE**

PARTNER24ORE | Competenze che fanno NETWORK.

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.

Partner 24 ORE è un network di Commercialisti, Avvocati, Consulenti del Lavoro, Architetti, Geometri, Ingegneri, Periti Industriali e Aziende specializzate che condividono un solo obiettivo: aggiungere valore al tuo business.

ECCO I PROFESSIONAL PARTNER COMMERCIALISTI CHE HANNO ADERITO A PARTNER 24 ORE:



NORD OVEST

ALKÈ COMMERCIALISTI ASSOCIATI
BENEGGI E ASSOCIATI
CARRABINO DOTT. MASSIMO

VEDANO AL LAMBRO
MEDA
BRA

STUDIO MORO
STUDIO NATELLA & BRUNO

BERGAMO
MILANO

NORD EST

BANZI & PARTNERS SRL
FEDERICO LOFFREDO
KANZLEI STUDIO KSN SRL STP

PARMA
VENEZIA MESTRE
APPIANO SULLA
STRADA DEL VINO

PODINI & PARTNERS
STUDIO LANDUZZI DR. RAG. RAFFAELE
STUDIO MARTINA GOTTARDO

BOLOGNA
BEVILACQUA

CENTRO

RENIER E ASSOCIATI GROUP
STUDIO COMMERCIALE FORTI
STUDIO FABRIZIO SRL STP
STUDIO GUERRA & ASSOCIATI

FANO
TERNI
SAN SALVO
FANO

STUDIO INTERNAZIONALE HOOMAN
STUDIO SEBASTIANI
STUDIO ZAPPANICO
SYNTAX STP SRL

ROMA
TERNI
FILOTTRANO
PERUGIA

SUD

ACADEMIA DI GALLOPPI E LIBERTINO
ASA SRLS DOTT.SSA ANNA SALVATO E AVV ANDREA AVITABILE
ASCIOLLA DOTT.RE TOMMASO
BLT ADVISING
CAFASSO ESTERINO & C. SRL - STP

NAPOLI
NAPOLI
SESSA AURUNCA
FRATTAMAGGIORE
NAPOLI

CALVINO DOTT. VINCENZO
STUDIO CASTALDO VECCHIONE & PARTNERS
STUDIO FORIA
VENTURA & ASSOCIATI DEI DOTT. VENTURA S. E. A.

NAPOLI
NAPOLI
NAPOLI
COMISO

STUDI PARTNER

<p>Acciari & Associati Prevenzione, risanamento e gestione della crisi d'impresa</p>	<p>BE INNOVATION Industria 4.0</p>	<p>FONDAZIONE CHIRONE ADR, mediazione in materia civile e commerciale, gestione e composizione della crisi d'impresa</p>	<p>CRW CORPORATE RISK WATCH Risk management</p>	<p>DIGITALIA '21 Consulenza gestione reputazione</p>	<p>F2D Consulenza nella gestione e amministrazione del personale, della contabilità e finanza</p>	<p>Gruppo FINSERVICE.com Finanza agevolata</p>
<p>INIZIATIVA Finanza e innovazione Corporate finance</p>	<p>Gesti Service Italia Facility Management</p>	<p>Integriss Driving Digital Innovation Cybersecurity</p>	<p>K M&A Corporate Finance Organizzazione aziendale Controllo di gestione</p>	<p>M&A Merger & Acquisition HUB by OPEN 2 M&A Advisory Consulenza IT/Digital</p>	<p>niuma Consulenza gestione acquisti</p>	<p>PSB Consulenza strategica aziendale</p>

L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su partner24ore.com

**Partner
24ORE**



PARTNER24ORE

Competenze che fanno NETWORK.

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.

Partner 24 ORE è un network di Commercialisti, Avvocati, Consulenti del Lavoro, Architetti, Geometri, Ingegneri, Periti Industriali e Aziende specializzate che condividono un solo obiettivo: aggiungere valore al tuo business.

ECCO I PROFESSIONAL COMMERCIALISTI CHE HANNO ADERITO A PARTNER 24 ORE:

NORD OVEST

ADRIANA MELGRATI	MILANO	RIGONI BAGHIN & ASSOCIATI	NOVARA
AERRE CONSULENZE SRL	BERGAMO	SARTORI MONICA	CASALMAGGIORE
ALESSANDRO ARRIGHI	CAPIAGO INTIMIANO	SEBINO 2000 SRL - CRISTINI RAG. GILBERTO	SULZANO
DARIO CERATI - STUDIO GE.CO. SAS	TORINO	SERVIMPRESA SCPA	MISANO DI GERA D'ADDA
DIESSELLE SRL - STUDIO MASSIMILIANO MARTINO	TORINO	STUDIO COPPI COMMERCIALISTI & AVVOCATI ASSOCIATI	RHO
FRIZZA MICHELE - SOFI SRL	ALESSANDRIA	STUDIO DOTT. CARLO ROSSI DOTTORI COMMERCIALISTI ASSOCIATI	BERGAMO
GENESIS COMMERCIALISTI STP SRL	MILANO	STUDIO DOTT. GIORGIO MANDRESSI	GIUSSANO
GROSSI SALVI & PARTNERS	BERGAMO	STUDIO GIBELLI PAGLIERO RIBETTO - GE.CONT SRL	TORINO
GSA STUDIO DI GIULIANI E BARANZINI PROF.STI ASS.TI	MILANO	STUDIO PROFESSIONALE CARRARA - STP - SRL	NARZOLE
MARENGO & PARTNERS SRL	BRA	STUDIO RCG	GENOVA
ORBYTA TAX & FINANCE SRL	TORINO		

NORD EST

ARKON & PARTNERS	SCORZÈ	PUNTO CLIENTE STUDIO TONDO	TREVISO
COMMERCIALISTI & REVISORI ASSOCIATI - DOTT. ANDREA PAIO - DOTT.SSA MARTINA MASSARENTI - DOTT.SSA BARBARA TRIVELLATO	LENDINARA	STUDIO ANDREA MARCANDORO	VIGODARZERE
DELTA EMME SPA - STUDIO MONZARDO DOTT. GIANCARLO FERRARINI ALFREDO	SAN BONIFACIO	STUDIO BCD DOTTORI COMMERCIALISTI CONSULENTI D'IMPRESA	TREVISO
MEZZETTI BARBARA DOTT. COMMERCIALISTA	SCANDIANO	STUDIO DE LEO ASS.NE PROFESSIONALE	BOLOGNA
MICHELA MODENINI	CASTEL SAN PIETRO TERME	STUDIO LORENZO PETRONIO	TRIESTE
PINNI FRANCESCO	VIGASIO	STUDIO PASQUINO & PARTNERS	RIMINI
	CAORLE	STUDIO POZZEBON DOTT. MAURO	TREVISO
		STUDIOCOMM	ALBIGNASEGO

CENTRO

ALESSANDRO MONTI - STUDIOTRE&CO	ROMA	ST DROGHIERI FUSCO	ROMA
AUDIT ASSOCIATI STUDIO PROF. ASS.TO FRILLI C. E D'ANGELO A.	FIRENZE	STUDIO DI CONSULENZA COMMERCIALISTICA E LEGALE SPALLETTA	ROMA
DI FULVIO DANILO	CEPAGATTI	STUDIO TERRANOVA	ROMA
ECONOMIC CONSULTING STUDY SRLS	ROMA	STUDIO VERUGI - LIVORNO	LIVORNO
ROGAI & PARTNERS STP SRL	FIRENZE		

SUD

ANTONIO SALSETTI	TAVIANO	ST CONSULTING SRLS. - STUDIO TAVAGLIONE	VICO DEL GARGANO
CENTORE RAFFAELE	CRISPANO	STUDIO ASSOCIATO PATTI FERDINANDO	CATANIA
CO. MAN SRL - DR. NICOLA CAPONE	FOGGIA	STUDIO CAPPUCCIO	NOCERA INFERIORE
CONSULTRADE SRL	BISCEGLIE	STUDIO SAMBATI	GALATINA
CSSA SRL	MODICA		
MANNELLO BRUNO	DAVOLI		

STUDI PARTNER

<p>Prevenzione, risanamento e gestione della crisi d'impresa</p>	<p>Industria 4.0</p>	<p>ADR, mediazione in materia civile e commerciale, gestione e composizione della crisi d'impresa</p>	<p>Risk management</p>	<p>Consulenza gestione reputation</p>	<p>Consulenza nella gestione e amministrazione del personale, della contabilità e finanza</p>	<p>Finanza agevolata</p>
<p>Corporate finance</p>	<p>Facility Management</p>	<p>Cybersecurity</p>	<p>M&A Corporate Finance Organizzazione aziendale Controllo di gestione</p>	<p>M&A Advisory Consulenza It/ Digital</p>	<p>Consulenza gestione acquisti</p>	<p>Consulenza strategica aziendale</p>

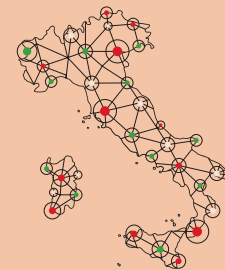
L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su partner24ore.com



PARTNER24ORE | Competenze che fanno NETWORK.

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.

Partner 24 ORE è un network di Commercialisti, Avvocati, Consulenti del Lavoro, Architetti, Geometri, Ingegneri, Periti Industriali e Aziende specializzate che condividono un solo obiettivo: aggiungere valore al tuo business.



ECCO I PROFESSIONAL PARTNER COMMERCIALISTI CHE HANNO ADERITO A PARTNER 24 ORE:

NORD OVEST

BATINI COLOMBO SAOTTINI
FAGLIA - BONTACCHIO E ASSOCIATI STP SRL
GANDINI & ASSOCIATI
IVAN MORA
MANTERO MAURIZIO

CASSANO D'ADDA
LUMEZZANE
MILANO
ROVATO
TORTONA

SEA STUDIO SRL
STUDIO PROFESSIONALE VIGANÒ SRL
STUDIUM PANTONI - PROFESSIONISTI ASSOCIATI
VALDALP CONSULENZE SRL - FRANZ GENISOT ALDA

MORTARA
TREVIGLIO
MILANO
AOSTA

NORD EST

EDI CONSULTANTS SRL STP
LE.IO. PROFESSIONAL SRL STP
LOSI CAVAZZINI COMMERCIALISTI ASSOCIATI
MONTEFELTRO SRL
STTR | TAX & LABOUR

TREVISO
TREVISO
PARMA
NOVAFELTRIA
PADOVA

STUDIO BETTUZZI & PARTNERS
STUDIO EGGER
STUDIO PICCHETTI STP
STUDIO SECH E ASSOCIATI

TREVISO
CONEGLIANO
SAN CANDIDO
PIEVE DI SOLIGO

CENTRO

INTERCON COMMERCIALISTI ASSOCIATI

ORVIETO

STUDIO CARDARELLI

ROMA

SUD

CAFASSO & FIGLI SPA STP
GENUS STUDIO ASSOCIATO CRITONE IACOVINO
SIPALA RAITI & PARTNERS SRL

NAPOLI
TRAMUTOLA
LENTINI

STUDIO FARAONE
STUDIO SALUCCI

POTENZA
PAGANI

STUDI PARTNER

società tra professionisti prevenzione e gestione della crisi d'impresa Prevenzione, risanamento e gestione della crisi d'impresa	Industria 4.0	attività di consulenza di diritto ADR, mediazione in materia civile e commerciale, gestione e composizione della crisi d'impresa	Risk management	Consulenza gestione reputazione	Consulenza nella gestione e amministrazione del personale, della contabilità e finanza	LEADER DELLA FINANZA AGEVOLATA Finanza agevolata
Corporate finance	Facility Management	Driving Digital Innovation Cybersecurity	M&A Corporate Finance Organizzazione aziendale Controllo di gestione	Merger & Acquisition HUB by OPEN M&A Advisory Consulenza IT/Digital	Consulenza gestione acquisti	Consulenza strategica aziendale

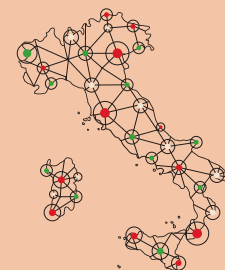
l'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su partner24ore.com



PARTNER24ORE | Competenze che fanno NETWORK.

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.

Partner 24 ORE è un network di Commercialisti, Avvocati, Consulenti del Lavoro, Architetti, Geometri, Ingegneri, Periti Industriali e Aziende specializzate che condividono un solo obiettivo: aggiungere valore al tuo business.



ECCO I PROFESSIONAL PARTNER CONSULENTI DEL LAVORO CHE HANNO ADERITO A PARTNER 24 ORE:

NORD

FIAP CONSULTING S.C.A.R.L. | CESENA
Buste paga
STUDIO GUIDETTI MASSIMO | ROVIGO
Amministrazione del personale
STUDIO MARTINELLI RAG. MIRELLA CONSULENTE DEL LAVORO | BOLOGNA
Buste paga
STUDIO MONICA - COMMERCIALISTI E CONSULENTI DEL LAVORO ASSOCIATI | SALA BAGANZA
Amministrazione del personale
DOTT. LUCA MORELLI - MORELLI & PARTNERS STP | VEDANO AL LAMBRO
Amministrazione del personale | Consulenza previdenziale

DOTT.SSA TOMAT GIADA CONSULENTE DEL LAVORO | PIOTTELLO
Amministrazione del personale
GESAM SOCIETÀ TRA PROFESSIONISTI STP SRL | MILANO
Buste paga | Lavoro internazionale
POLTRONIERI AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE SRL | MANTOVA
Buste paga
SGR LAVORO SRL STP - CONSULENTI DEL LAVORO | PONTOLIO
Amministrazione del personale
STUDIO BRACCO & CERQUETI STP | SANREMO
Amministrazione del personale

STUDIO CESAL - CONSULENTI DEL LAVORO | MORGEX
Amministrazione del personale
STUDIO ELEONORA TARIZZO CONSULENTE DEL LAVORO | TORINO
Amministrazione del personale
STUDIO GREGGIO | TORINO
Buste paga
STUDIO MURIZZASCO DOMPÉ CAROSI | BENE VAGIENNA
Amministrazione del personale
STUDIO RUSSO PROFESSIONISTI ASSOCIATI | TORINO
Consulenza aziendale/bgt costo personale

CENTRO

STUDIO CLAUDIA TAMBURRINI CONSULENTE DEL LAVORO | ROMA
Buste paga
STUDIO LOMBARDI 1945 | LIVORNO
Amministrazione del personale

STUDIO MERLINI ANNALISA - CONSULENTE DEL LAVORO | LIVORNO
Consulenza aziendale/bgt costo personale | Buste paga
STUDIO ROCCHI CONSULENTE DEL LAVORO | FIRENZE
Consulenza aziendale/bgt costo personale | Buste paga

STUDIO UBERTINI | VITERBO
Buste paga
STUDIO ZANIN STEFANO | RIETI
Lavoro internazionale

SUD

STUDIO IANNELLI DOTT.SSA CDL MARIANNA IANNELLI | TARANTO
Amministrazione del personale
STUDIO DEIAS SOCIETÀ TRA PROFESSIONISTI MULTIDISCIPLINARE SRL | CAGLIARI
Buste paga

STUDIO ASSOCIATO CESARACCIU - CONSULENTI DEL LAVORO | CAGLIARI
Consulenza aziendale/bgt costo personale | Amministrazione del personale

DOTT. LORENZO LA DUCA CONSULENZA DEL LAVORO, ASSISTENZA SINDACALE - DIREZIONE AZIENDALE | NAPOLI
Amministrazione del personale
CENTRO MULTISERVIZI GIÀFFREDA SRL | RACALE
Amministrazione del personale
BALTA EMANUELE CONSULENTE DEL LAVORO | BARI
Buste paga

STUDI PARTNER

società tra professionisti prevenzione e gestione della crisi d'impresa Prevenzione, risanamento e gestione della crisi d'impresa	Industria 4.0	attività di consulenza di diritto ADR, mediazione in materia civile e commerciale, gestione e composizione della crisi d'impresa	Risk management	Consulenza gestione reputazione	Consulenza nella gestione e amministrazione del personale, della contabilità e finanza	LEADER DELLA FINANZA AGEVOLATA Finanza agevolata
Corporate finance	Facility Management	Driving Digital Innovation Cybersecurity	M&A Corporate Finance Organizzazione aziendale Controllo di gestione	Merger & Acquisition HUB by OPEN M&A Advisory Consulenza IT/Digital	Consulenza gestione acquisti	Consulenza strategica aziendale

l'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su partner24ore.com



Nuovi modelli di lavoro per gestire il cambiamento

Dopo la pandemia, e in ottica ESG, *change management* e welfare aziendale si sono rivelati aspetti complementari di ogni strategia efficace e innovativa nella gestione delle risorse umane all'interno di un'organizzazione. **Giuseppe Fugallo**, consulente del lavoro dell'omonimo studio, da sempre attento a queste tematiche, racconta come proprio «il welfare aziendale stia rivoluzionando in maniera totale l'aspetto consulenziale. Accade perché le aziende hanno sempre più bisogno di risolvere in senso positivo il clima aziendale». A maggior ragione in questo periodo dove, spiega **Antonella Gallo**, che oltre che consulente del lavoro è HR manager, le organizzazioni «si trovano a dover mantenere gli investimenti fatti sulle risorse umane e, al tempo stesso, essere attrattive rispetto al mondo esterno. Il cosiddetto clima aziendale diventa dunque fondamentale tanto nelle strategie di cambiamento, quanto nelle dinamiche legate al benessere in azienda». «L'investimento in welfare aziendale

ha un ritorno importante per le aziende», osserva ancora Fugallo, per questo la consulenza del lavoro diventa cruciale «perché conosce i bisogni delle aziende e, al tempo stesso, può cogliere quelli dei dipendenti e può creare un welfare ad hoc tagliato su misura per quell'azienda». La mentalità imprenditoriale, agevolata anche dall'introduzione dei *fringe benefits*, va verso un cambiamento sempre più orientato al welfare aziendale. Proprio per questo, commenta ancora Antonella Gallo, «il management è molto evoluto e si è aperto alla consulenza esterna». Al tempo stesso, però, la consulenza si è sempre più integrata nei processi organizzativi, «in qualche modo mixando competenze tipiche del manager delle risorse umane e giuridiche, tipiche del consulente del lavoro». Se questo è vero per le professioni, lo è anche sul lato «tecnologia». In questo settore, l'implementazione tecnologica, in particolare l'automazione, gioca un ruolo fondamentale nelle strategie di cambiamento e crescita degli studi

professionali e delle aziende, impattando sul benessere dei lavoratori. L'automazione, spiega **Edoardo Querci della Rovere**, amministratore delegato di Digital Automations, «consente di eliminare i processi ripetitivi e manuali, riducendo notevolmente gli errori umani e aumentando l'efficienza operativa. Questo permette ai professionisti e agli imprenditori di concentrarsi sulle attività ad alto valore, come l'innovazione, la strategia e il miglioramento del servizio ai clienti». La strategia di crescita delle aziende e degli studi professionali, in questo caso, si basa sull'adozione di tecnologie come *l'intelligent automation* e la *robotic process automation* che, prosegue Querci della Rovere, «permettono di affiancare una forza lavoro digitale a quella umana. Questo approccio consente di moltiplicare la produttività, eliminare i colli di bottiglia e accelerare la crescita in modo agile ed efficiente. Inoltre, l'automazione può portare a una maggiore soddisfazione dei dipendenti, poiché elimina le attività noiose e ri-

petitive, permettendo loro di dedicarsi a compiti più stimolanti e gratificanti». Questo, a sua volta, contribuisce a creare un ambiente di lavoro più motivante e produttivo, che si riflette positivamente sulla crescita dell'azienda e sulla sua reputazione sul mercato, oltre che sulla gestione di un fattore diventato cruciale per la configurazione del welfare aziendale: il tempo. Il fattore tempo, conclude Edoardo Querci della Rovere, è inoltre «cruciale per un professionista e un imprenditore, e l'automazione può avere un impatto significativo sulla gestione del tempo». Inoltre, conclude, «l'automazione consente di ridurre gli errori e di migliorare la qualità dei dati, il che significa che i professionisti e gli imprenditori possono prendere decisioni più informate e rapide. Di conseguenza, riescono a rispondere meglio alle esigenze dei clienti, a competere efficacemente nel mercato e a dedicare più tempo alla pianificazione e all'implementazione di strategie di crescita a lungo termine». (® Riproduzione riservata)

GRUPPO 24ORE

PARTNER24ORE | Competenze che fanno NETWORK.

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.

Partner 24 ORE è un network di Commercialisti, Avvocati, Consulenti del Lavoro, Architetti, Geometri, Ingegneri, Periti Industriali e Aziende specializzate che condividono un solo obiettivo: aggiungere valore al tuo business.

ECCO I PROFESSIONAL PARTNER PROFESSIONISTI TECNICI CHE HANNO ADERITO A PARTNER 24 ORE:

ARCHITETTI

AF STUDIO - INTERNATIONAL ARCHITECTURE | PALMI
Progettazione Edile | Servizi per Bonus Edilizi

AICOM SPA | FIRENZE
Progettazione Edile

AIR INNOVATION | RICADI
Rilievi e Rendering

ANDREA ZENARETTI ARCHITETTO | VERONA
Progettazione Edile

ARCHITETTO ANTONINO SIDOTI | PIRAINO
Project Management e Direzione Lavori

ARCHITETTO CATERINA MARTINI | MILANO
Progettazione Edile

BMS PROGETTI SRL | MILANO
Progettazione Sostenibile

CARLO BELLINI ARCHITETTO | MILANO
Progettazione Edile

CARLO GIAMPÀ ARCHITETTO | LAMEZIA TERME
Progettazione Edile

CHIARA MANGIAROTTI STUDIO ARCHITETTURA | MILANO
Progettazione Edile

E45 SRL | MILANO
Progettazione Edile

FRANCESCO ASTI ARCHITETTO | PARMA
Progettazione Sostenibile

GIOVANNI GIULIANI ARCHITETTI | BELLUSCO
Servizi per Bonus Edilizi

INGAR PROGETTI SRL | FOSSANO
Progettazione Edile

LUCA SEVERI ARCHITETTO | GENZANO DI ROMA
Progettazione Edile

MARCO PASTORINO ARCHITETTO | VERONA
Progettazione Sostenibile

MARINO ARCHITETTI | TRIGGIANO
Servizi per Bonus Edilizi

PIANO A ARCHITETTI ROMA | ROMA
Studi di Fattibilità

STUDIO DI ARCHITETTURA RICCARDO CIMBRO | BOLLATE
Progettazione Edile

STUDIOARTEC STUDIO ASSOCIATO DI ARCHITETTURA INGEGNERIA | SAN ZENO NAVIGLIO
Progettazione Urbana e del Paesaggio | Progettazione Edile

UFFICIO URBANO | ORBASSANO
Bonus Edilizi

UPA ITALIA | MILANO
Progettazione Edile

VITTORIO & ASSOCIATI | UDINE
Progettazione Sostenibile

GEOMETRI

ER STUDIO TECNICO GEOM. ROCCATELLO | ROVIGO
Audit e Due Diligence immobiliare

FABIO SONZOGNO - GEOMETRA | ALESSANDRIA
Progettazione Edile

STUDIO TECNICO CANI | CARBONIA
Servizi per Bonus Edilizi

STUDIO TECNICO MAROVELLI | BARGA
Project Management e Direzione Lavori

INGEGNERI

21 INGEGNERIA SRL | TREVISO
Project Management e Direzione Lavori

D'AGUANO CONSULT & SERVICE SRLS | CASSINO
Progettazione Edile

DOTT.ING. LUCA ROLLINO | FUBINE
Progettazione Edile

ING. FABIO LAMANNA | TREVISO
Progettazione dei Trasporti

REBUS INGEGNERIA&ARCHITETTURA SRL | PALERMO
Progettazione Sostenibile

SMART INGEGNERE | CAGLIARI
Progettazione Edile

STUDIO DI INGEGNERIA E SICUREZZA SANTOLI | FRIGENTO
Progettazione Edile

STUDIO GIORGIO CERNIGLIA | PALERMO
Servizi per Bonus Edilizi | Progettazione Edile

STUDIO ING GIOVANNI MAGNANI - ARCHITETTI E INGEGNERI | ARZACHENA
Servizi per Bonus Edilizi

STUDIO ML ARCHITECTURE ENGINEERING | LA MADDALENA
Project Management e Direzione Lavori

STUDIO TECNICO ING. GIANFRANCO GRANATA | LUCO DEI MARSÌ
Progettazione Impiantistica

STUDIO TECNICO ING. PIETRO BETTELLO | VICENZA
Consulenza in Ambito di Proprietà Industriale

STUDIO TECNICO INGEGNERE CONIGLIARO | PALERMO
Progettazione Edile

PERITI INDUSTRIALI

ARDIZZONE DIEGO MICHELE | FIORANO AL SERIO
Progettazione Urbana e del Paesaggio

ECOPROGETTI SRL STP | PISTOIA
Progettazione Sostenibile | Servizi per Bonus Edilizi

STUDI PARTNER

Acciari & Associati
Prevenzione, risanamento e gestione della crisi d'impresa

BEA
INNOVATION
Industria 4.0

FONDAZIONE CHIRONE
ADR, mediazione in materia civile e commerciale, gestione e composizione delle crisi d'impresa

CRW
CORPORATE RISK WATCH
Risk management

DIGITALIA '21
Consulenza gestione reputation

F2D
Consulenza nella gestione e amministrazione del personale, della contabilità e finanza

Gruppo FINSERVICE.com
LEADER DELLA FINANZA AGEVOLATA
Finanza agevolata

INIZIATIVA
Finanza e innovazione
Corporate finance

Gesti Service Italia
Facility Management

Integriss
Driving Digital Innovation
Cybersecurity

K
M&A Corporate Finance
Organizzazione aziendale
Controllo di gestione

M&A
Merger & Acquisition HUB
by OPEN
M&A Advisory
Consulenza IT/Digital

niuma
Consulenza gestione acquisti

PSB
Consulenza strategica aziendale



Elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su partner24ore.com



PARTNER24ORE

Competenze che fanno NETWORK.

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.

Partner 24 ORE è un network di Commercialisti, Avvocati, Consulenti del Lavoro, Architetti, Geometri, Ingegneri, Periti Industriali e Aziende specializzate che condividono un solo obiettivo: aggiungere valore al tuo business.

ECCO I PROFESSIONAL PARTNER AVVOCATI CHE HANNO ADERITO A PARTNER 24 ORE:

NORD

Avv. ANTONELLA ALFONSI | MILANO

Compliance e modelli organizzativi ex d.lgs 231

Avv. GIUSEPPE ANGIOLILLO | MANTOVA

Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Diritto penale - Reati fallimentari; Incarichi - Curatore fallimentare

Avv. ANDREA MARIA BASILICO | SENAGO

Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione; Diritto societario - Contenzioso societario interno; Commercio internazionale - Assistenza alle imprese

Avv. MATTEO BELLÌ | TRIESTE

Diritto del lavoro - Agenti e rappresentanti; Diritto del lavoro subordinato

Avv. FEDERICA BIANCHI | SENAGO

Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale

Avv. LAURA BIANCHINI | MANTOVA

Diritto e rapporti bancari; Diritto penale - Reati tributari; Diritto agrario e agroalimentare

Avv. CARMELINA COLELLA | PARMA

Contrattualistica commerciale - Contratti di collaborazione

Avv. MARCO FRANCESCO LUIGI COZZA | MILANO

Compliance privacy e data protection; Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni; Commercio internazionale - Assistenza alle imprese

Avv. MARCELLO MARIA DE VITO | SCHIO

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso; Fiscalità internazionale; Fiscalità delle operazioni straordinarie

Avv. GIOVANNI DIONISIO | TORINO

Gestione patrimoni - Passaggio generazionale e trust

Avv. GUIDO FAZIOLI | MODENA

Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi

Avv. GIUSEPPE FORTINO | BOLOGNA

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. BIAGIO GIANCOLA | MILANO

Diritto e rapporti bancari; Diritto societario - Contenzioso societario interno; Diritto della proprietà intellettuale: marchi

Avv. ALESSIA MARRARO | SENAGO

Recupero crediti ed esecuzione forzata; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento; Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. ANDREA MOJA | MILANO

Arbitrati nazionali e internazionali in materia commerciale; Gestione patrimoni - Passaggio generazionale e trust

Avv. CARLO PAGANI | MANTOVA

Crisi d'impresa - Procedura fallimentare; Diritto societario - Contenzioso societario interno; Operazioni straordinarie

Avv. EUGENIO TIMPANO | MILANO

Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Diritto del lavoro - Agenti e rappresentanti; Diritto del lavoro subordinato

CENTRO

Avv. MASSIMILIANO BRUGNOLETTI | ROMA

Diritto amministrativo - Appalti pubblici

Avv. ELISABETTA BUSUITO | ROMA

Diritto penale - Reati ambientali; Reati tributari; Reati fallimentari

Avv. GIUSEPPE DE SIMONE | ROMA

Diritto e rapporti bancari

Avv. STEFANO GHIO | MONTE SAN GIUSTO

Diritto del lavoro - Agenti e rappresentanti; Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse; Trasporto stradale: trasporto persone e spedizione merci

Avv. SIMONE GIUGNI | SAN MINIATO

Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa

Avv. DAVIDE MALDERA | ROMA

Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Diritto e rapporti bancari; Incarichi - Data protection officer

Avv. AMEDEO MAZZOCCONI | MONTE SAN GIUSTO

Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni; Contratti di servizi; Cause di responsabilità nei rapporti commerciali e risarcimento

Avv. ENRICO MORMINO | ROMA

Trasporto aereo: contrattualistica e responsabilità

Avv. SERGIO PAOLANTONIO | CAMPOBASSO

Diritto eurocomunitario

Avv. GIANNA PICHIERRI | MONTEVARCHI

Diritto sindacale e accordi collettivi

Avv. LORIS SILENZI | MONTE SAN GIUSTO

Diritto sanitario

Avv. LUCIA VOCINO | ROMA

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

SUD

Avv. ANTONIO ARNÒ | CATANZARO

Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni; Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. SALVATORE BROCCIO | AGRIGENTO

Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. GIACOMO CROVETTI | SASSARI

Compliance privacy e data protection

Avv. ALESSANDRO FERRARA | CATANZARO

Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa

Avv. ANGELO PASQUALE MASUCCI | SAN SEVERO

Diritto ambientale - Assistenza stragiudiziale e contenzioso; Diritto amministrativo - Appalti pubblici; Diritto penale - Reati contro la P.A. - Corruzione e turbativa d'asta

Avv. FRANCESCO SACCONI | CATANIA

Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione

Avv. VINCENZO TINTO | CALTAGIRONE

Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Recupero crediti ed esecuzione forzata; Incarichi - Curatore fallimentare

Avv. AUGUSTO ZINGAROPOLI | SALERNO

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse; Diritto societario - Contenzioso societario interno; Trasporto stradale: trasporto persone e spedizione merci

STUDI PARTNER



CTM AVVOCATI

Cezza, Timpano & Partners

Studio Legale Associato
Mazzocconi Silenzi ChioNOMOS
STUDIO LEGALE

L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su partner24oreavvocati.com



DNF. Il green come leva di competitività

La Dichiarazione non Finanziaria (DNF) è un documento che le società devono produrre per fornire informazioni sul loro impatto ambientale, sociale e sulla governance (ESG) ai loro stakeholder. La DNF rappresenta oggi uno strumento cruciale per migliorare la trasparenza e la rendicontazione delle aziende e per promuovere la sostenibilità a livello globale. In particolare, la DNF è stata introdotta a livello europeo dalla Direttiva n. 2014/95/UE, recepita dal nostro ordinamento con il D. Lgs. n. 254/2016, che impone di pubblicare informazioni non finanziarie sui temi dell'ESG e ha stabilito un punto fermo nei processi di rendicontazione delle imprese stesse. Rendicontazione che tocca tutti gli ambiti della responsabilità sociale, stabilendo l'obbligo per le grandi imprese, considerate di interesse pubblico, di rappresentare annualmente per ogni esercizio finanziario, attraverso l'adozione di standard e linee guida emanati da organismi sovranazionali, una dichiarazione di carattere non finanziario sui temi ambientali, sociali, sui diritti umani, sulla lotta alla corruzione. Queste imprese sono rappresentate da quelle che abbiano avuto in media un numero di dipendenti superiore a 500 e abbiano superato almeno uno dei limiti dimensionali stabiliti dallo stesso decreto legislativo: uno stato patrimoniale di 20 milioni o ricavi per 40 milioni. È attraverso la Dichiarazione non finanziaria, spiega **Emanuele Sipala**, Dottore Commercialista e Revisore Contabile, socio dello Studio Tributario Sipala Raiti & Partners, che l'impresa «comunica le proprie performance ESG ed i progressi ottenuti in ambito ambientale, sociale e di governance». La Dichiarazione non Finanziaria, infatti, «si intreccia con i criteri ESG fotografando la strategia adottata dall'azienda per gestire in modo efficace, inclusivo e circolare le problematiche inerenti all'impatto sociale e ambientale. L'obiettivo è quello di rappresentare in modo dettagliato le politiche sulla sicurezza, la salute, l'ambiente, il rispetto dei diritti umani e la lotta alla corruzione». La Dichiarazione non finanziaria rappresenta pertanto, anche per le imprese che non sono tenute per obbligo alla relativa redazione, un incentivo per comunicare informazioni dell'azienda in riferimento all'impatto di questa sul territorio e sull'ambiente. Le società che redigono il rendiconto non finanziario, prosegue il dottor Sipala, sono in continua crescita e «molte hanno deciso di pubblicare una DNF volontaria. Il report di sostenibilità sta rappresentando una nuova cultura d'impresa e dal 2023 con la nuova proposta di direttiva sulla rendicontazione della sostenibilità aziendale, le imprese tenute a redigere il report saranno sempre più in aumento». Poiché la DNF rappresenta la tappa fi-



nale di un'opera di rilevazione di dati, di elaborazioni e calcoli e di monitoraggi che dovranno essere effettuati all'interno dell'organizzazione aziendale e che coinvolgono le diverse aree operanti all'interno dell'azienda sono molte le figure professionali coinvolte nel processo, attraverso ambiti di specifica competenza: Sustainability Governance e Sustainability Accounting, Sustainability Management e Control Systems, Sustainability Scorecards e Sustainability Management Systems. Nello specifico, si tratta di «trasmettere una nuova cultura aziendale agli addetti che operano su vari livelli nella struttura aziendale. Più in particolare si può ritenere che le aree interessate sono quelle relative al personale, al management aziendale, agli addetti alla sicurezza, all'anticorruzione». A queste figure interne, necessariamente si affiancano i professionisti esterni con competenze sull'impatto sociale, ambientale e in materia di sicurezza. Sono loro ad adempiere alla redazione vera e propria della dichiarazione non finanziaria: i cosiddetti External Reporting, i quali devono possedere competenze contabili, legali e tecnico-ambientali. La DNF è dunque lo strumento chiave che indica le strategie che l'impresa mette in atto per la sostenibilità ambientale, l'inclusione sociale e «racconta» i risultati che l'organizzazione ottiene dall'attuazione di quelle strategie. Oggi assume un ruolo sempre più importante, osserva Sipala, «per la trasparenza delle imprese e per la brand reputation, con ripercussioni sulle scelte degli investitori e di tutti gli stakeholders». Lo scenario macroeconomico e il cambiamento cul-

turale in corso negli ultimi anni, infatti, «hanno dato sempre più importanza alle imprese che si dimostrano sensibili ai temi dell'ambiente e della società ed è per queste ragioni che un numero sempre maggiore di società sta considerando un nuovo paradigma, adottando un modello di sviluppo che mette al centro il "bene comune"».

La DNF è una leva di cambiamento, ma presenta anche dei rischi. In particolare, il rischio è rappresentato dal cosiddetto *greenwashing*, analisi e rappresentazioni non veritiere. Un fenomeno che nasce principalmente alla mancanza di *standards* condivisi e di società di *rating* che possono verificare ed attestare attraverso valutazioni oggettive, l'impegno della società o l'attendibilità del proprio operato in termini non finanziari. Lasciando da parte le distorsioni e tornando al cuore del processo, va subito rilevato che un ruolo importante in questo processo culturale lo stanno inoltre assumendo oltre alle società certificate B-Corp, anche le cd "Società Benefit", si tratta di un nuovo tipo sociale di società, regolate nel nostro ordinamento dalla L. 208/2015, la quale in buona sostanza ha dato attuazione in Italia alle Benefit Corporation, ovvero società che oltre al profitto, hanno inserito nel proprio oggetto sociale anche obiettivi di bene comune. Che cosa si deve intendere, fuor di retorica, per "bene comune"? «Dobbiamo intendere un modello di business etico», commenta Emanuele Sipala, orientato alla promozione e alla diffusione di modelli e sistemi economici e sociali sostenibili, alla creazione di un ambiente di lavoro

positivo volto alla valorizzazione, alla crescita e al benessere delle persone, al rispetto dei tempi e dei bisogni individuali e con politiche che puntano ad aumentare costantemente la soddisfazione di lavorare per l'azienda. Inoltre, concorrono a questa idea di bene comune «l'eliminazione degli sprechi e l'utilizzo di risorse in linea con un approccio eco-sostenibile; la promozione e la diffusione della cultura della sostenibilità nel territorio in cui la società opera attraverso un dialogo collaborativo con gli stakeholder, tra cui organizzazioni profit e non profit il cui scopo sia allineato con quello della società». In quest'ottica, l'attrattiva di una azienda si misura ormai non solo dalla propria solidità economico-finanziaria, ma anche dalle strategie di responsabilità sociale, ed è soprattutto tramite la Dichiarazione non Finanziaria che l'impresa comunica le proprie performance ESG. La Dichiarazione non Finanziaria si intreccia con i criteri ESG fotografando – spiega ancora il dottor Sipala – «la strategia adottata dall'azienda per gestire in modo efficace, inclusivo e circolare le problematiche inerenti l'impatto sociale e ambientale». L'obiettivo è quello di rappresentare in modo dettagliato le politiche sulla sicurezza, la salute, l'ambiente, il rispetto dei diritti umani e la lotta alla corruzione. La Dichiarazione non finanziaria rappresenta pertanto anche per le imprese che non sono tenute alla relativa redazione, un incentivo per comunicare informazioni dell'azienda in riferimento all'impatto di questa sul territorio e sull'ambiente. (® Riproduzione riservata)



PARTNER 24 ORE

Competenze che fanno NETWORK.

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.

Partner 24 ORE è un network di Commercialisti, Avvocati, Consulenti del Lavoro, Architetti, Geometri, Ingegneri, Periti Industriali e Aziende specializzate che condividono un solo obiettivo: aggiungere valore al tuo business.

ECCO I PROFESSIONAL PARTNER AVVOCATI CHE HANNO ADERITO A PARTNER 24 ORE:

NORD

Avv. ANNA ALBÈ | BUSTO ARSIZIO

Diritto del lavoro - Agenti e rappresentanti; Diritto sindacale e accordi collettivi; Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. GIANLUCA MARIO STEFANO ALBÈ | BUSTO ARSIZIO

Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni; Contratti di servizi; Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale

Avv. LUCILLA AMERIO | TORINO

Diritto penale - Reati contro la p.a. - Corruzione e turbativa d'asta; Reati tributari; Reati fallimentari

Avv. MICAELA MARIA BARBOTTI | BUSTO ARSIZIO

Compliance privacy e data protection; E-commerce; Incarichi - Componente organismo di vigilanza

Avv. GIULIO BERGOMI | MODENA

Arbitrati nazionali e internazionali in materia commerciale; Diritto societario - Contenzioso societario interno; Diritto della proprietà intellettuale: brevetti e modelli

Avv. KATIA BOSCAGLIA | PARMA

Commercio internazionale - Controversie giudiziali commerciali; Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni; Diritto del lavoro - Agenti e rappresentanti

Avv. FILIPPO CAPOMACCHIA | UDINE

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

Avv. CELESTE CASSITTI | BOLOGNA

Incarichi - Componente organismo di vigilanza

Avv. ROSSELLA CECCARINI | FORLÌ

Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi

Avv. RAFFAELE COEN | BRESCIA

Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. MARTIN CORDELLA | FRANKFURT AM MAIN

Commercio internazionale - Assistenza alle imprese

Avv. TANIAFORTUNATA COSENTINO | SPINEA

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. CLAUDIA COVANI | BUSTO ARSIZIO

Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. GIUSEPPE DE CINQUE | BOLOGNA

Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa

Avv. DANIELE DE MEO | VIGONOVO

Gestione patrimoni - Passaggio generazionale e trust

Avv. FILIPPO DI ROCCA | LIVORNO

Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni

Avv. STEFANO FIORAMONTI | NOVARA

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. VALERIA LOGRILLO | MILANO

Diritto penale - Reati societari e responsabilità dell'ente ex d.lgs. 231

Avv. GIOVANNI MERGONI | LA SPEZIA

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

Avv. CARLO ALBERTO MICHELI | MILANO

Diritto tributario - Ires e imposte dirette; Diritto societario - Operazioni straordinarie; Diritto societario - Mercati finanziari e fintech

Avv. ELENA MONTICELLI | CREMONA

Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa

Avv. MARTA PAGANO | BOLOGNA

Compliance ambientale

Avv. MARTINA PATTI | SALA BAGANZA

Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi

Avv. LORENZO REGGIANINI | BOLOGNA

Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa

Avv. MAURIZIO RIVERDITI | TORINO

Diritto penale - Cybercrime; Reati tributari

Avv. GIOVANNA RIVIERA | BRESCIA

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. LISA RUINI | MODENA

Compliance e modelli organizzativi ex d.lgs 231

Avv. STEFANIA SANTILLI | MILANO

Diritto del lavoro subordinato

Avv. LUCA SOZZI | BRESCIA

Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa

Avv. MASSIMO STEFANUTTI | VENEZIA

Diritto d'autore

Avv. TOMMASO TISOT | BOLZANO

Gestione patrimoni - Passaggio generazionale e trust

Avv. GIOVANNA TURCHIO | CARPANETO PIACENTINO

Recupero crediti ed esecuzione forzata; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento; Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. MICHELA VECCHI | RIMINI

Diritto penale - Reati in materia di sicurezza del lavoro; Reati societari e responsabilità dell'ente ex d.lgs. 231; Reati tributari

CENTRO

Avv. GIUSEPPE ANTONUCCIO | ROMA

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

Avv. EMANUELA ANTONUCCIO | ROMA

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

Avv. ALESSANDRA CALABRÒ | ROMA

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso; Iva, registro e imposte indirette; Diritto penale - Reati tributari

Avv. SILVESTRO CARBONI | LATINA

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso; Crisi d'impresa - Procedura fallimentare; Diritto societario - Operazioni straordinarie

Avv. LORENZO CROCINI | AREZZO

Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto e rapporti bancari; Incarichi - Componente organismo di vigilanza

Avv. LORENZA DONATI | AREZZO

Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Diritto e rapporti assicurativi; Diritto sanitario

Avv. EDNO GARGANO | PESCARA

Diritto sanitario

Avv. ANGELO LUCIO LACERENZA | ROMA

Diritto amministrativo - Appalti pubblici

Avv. BARBARA LUCIANETTI | ASCOLI PICENO

Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni

Avv. MARIA PAOLA PETRUCCIOLI | AREZZO

Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione; Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto della proprietà intellettuale: marchi

Avv. ROBERTO PICCOLO | AREZZO

Diritto penale - Reati fallimentari

Avv. DEBORA SALOMONE | ANZIO

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso; Iva, registro e imposte indirette

Avv. FRANCESCO UNGARETTI DELL'IMMAGINE | LUCCA

Compliance sicurezza sul lavoro

SUD

Avv. GIUSEPPE BERRETTA | CATANIA

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. EDGARDO DIOMEDE D'AMBROSIO BORSSELLI | NAPOLI

Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione; Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa

Avv. PAOLO GABALLO | NARDO

Diritto amministrativo - Edilizia e urbanistica

Avv. LUIGI GRILLO | TORRE DEL GRECO

Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione

Avv. ROSALIA IANDIORIO | AVELLINO

Diritto amministrativo - Risarcimento danni nei confronti della pa

Avv. PIETRO PAOLO MARZO | TRICASE

Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento

Avv. ROCCHINA STAIANO | SALERNO

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

STUDI PARTNER



ALBE CAROLO ALBE BARBOTTI & ASSOCIATI



DONATI PICCOLO PETRUCCIOLI CROCINI
STUDIO LEGALE ASSOCIATO

CALABRÒ
STUDIO LEGALE



RIVERDITI & ASSOCIATI
AVVOCATI PENALISTI

L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su partner24oreavvocati.com





PARTNER24ORE

Competenze che fanno NETWORK.

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.

Partner 24 ORE è un network di Commercialisti, Avvocati, Consulenti del Lavoro, Architetti, Geometri, Ingegneri, Periti Industriali e Aziende specializzate che condividono un solo obiettivo: aggiungere valore al tuo business.

ECCO I PROFESSIONAL PARTNER AVVOCATI CHE HANNO ADERITO A PARTNER 24 ORE:

NORD

Avv. ALBERTO BOZZO | TREVISO

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. PAOLO BRAMBILLA | VENEZIA

Diritto amministrativo - Appalti pubblici

Avv. ELISABETTA BRESSAN | VARESE

Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni; Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto e rapporti assicurativi

Avv. MARIA FRANCESCA CICOTTI | BOLOGNA

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. CARLO COPPOLA | MILANO

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. MARIA CRISTINA DAGA | MILANO

Diritto dell'informatica: software e internet website

Avv. CARLO DALLA VECCHIA | BOLOGNA

Diritto amministrativo - Edilizia e urbanistica

Avv. ERWIN DILITZ | BOLZANO

Crisi d'impresa - Procedura fallimentare; Diritto degli intermediari finanziari e assicurativi - Diritto e rapporti assicurativi; Diritto penale - Reati edilizi

Avv. CAROLA FERRARIS | MILANO

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. FABIO GABRIELI | PADOVA

Crisi d'impresa - Procedura fallimentare

Avv. MARTIN GANNER | BOLZANO

Commercio internazionale - Controversie giudiziali commerciali; Diritto amministrativo - Energy; Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi

Avv. MATTEO GHIDINI | CASTELLANZA

Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni

Avv. MARCO GIANESE | PADOVA

Diritto penale - Reati fallimentari

Avv. SERENA INVERNIZZI | BERGAMO

Compliance privacy e data protection; Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. SEPP KIEM | BOLZANO

Recupero crediti ed esecuzione forzata; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento; Diritto agrario e agroalimentare

Avv. CLAUDIO LA GIOIA | BRESCIA

Diritto del Lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. ALEXANDER LAIMER | BOLZANO

Diritto amministrativo - Edilizia e urbanistica; Diritto immobiliare - Cessioni e sviluppo; Trasporto stradale: trasporto persone e spedizione merci

Avv. SALVATORE MATTIA | MILANO

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

Avv. FRANCESCA MAZZONETTO | PADOVA

Diritto amministrativo - Appalti pubblici; Edilizia e urbanistica; Autorizzazioni e concessioni amministrative

Avv. ANDREA POLETTI | PORDENONE

Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa

Avv. FEDERICA RINALDINI | MILANO

Diritto penale - Reati contro la p.a. - Corruzione e turbativa d'asta; Reati tributari; Incarichi - Componente organismo di vigilanza

Avv. STEFANO ROVETA | GENOVA

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. MARZIA SCURA | MILANO

Commercio internazionale - Controversie giudiziali commerciali; Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento

Avv. GABRIO STRADA | DESIO

Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione; Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto della proprietà intellettuale: marchi

Avv. CHIARA TEBANO | BOLOGNA

Diritto penale - Reati in materia di sicurezza del lavoro; Reati societari e responsabilità dell'ente ex d.lgs. 231; Reati fallimentari

Avv. FABIO VEDANI | VARESE

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse; Diritto penale - Reati in materia di sicurezza del lavoro; Diritto sanitario

CENTRO

Avv. MARCO ANGELINI | PERUGIA

Diritto penale - Reati fallimentari

Avv. DONATA GRASSI | FIRENZE

Contrattualistica commerciale - Contratti di collaborazione

Avv. MAURIZIO MILILLI | ORTONA

Diritto e rapporti bancari

Avv. FEDERICO MUZI | FOLIGNO

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

SUD

Avv. FRANCESCO BAGLIERI | RAGUSA

Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni

Avv. SUSANNA BALDUCCI | BISCEGLIE

Diritto sanitario

Avv. MAURO BARBERIO | CAGLIARI

Diritto amministrativo - Appalti pubblici; Giustizia contabile; Diritto sanitario

Avv. FRANCESCO CALABRESE | REGGIO CALABRIA

Diritto penale - Reati contro la p.a. - Corruzione e turbativa d'asta; Reati finanziari e riciclaggio; Reati fallimentari

Avv. FRANCESCO CALIFANO | NOCERA INFERIORE

Diritto sanitario

Avv. SALVATORE CERINO | POMIGLIANO D'ARCO

Diritto della proprietà intellettuale: marchi

Avv. MARIA ANTONIETTA CIMMINO | CASERTA

Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale

Avv. BRUNO COLAVITA | FOGGIA

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. DANIELE FRESTA | PALERMO

Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione

Avv. CLAUDIA GIAMBRA | PALERMO

Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione

Avv. PAOLO IOELE | CAVA DE' TIRRENI

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. CRISTIANO MARRAZZO | PAGANI

Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. OSCAR PICO | TORRE DEL GRECO

Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione; Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. STEFANO PORCU | CAGLIARI

Diritto amministrativo - Edilizia e urbanistica; Diritto dei beni culturali e del paesaggio; Diritto sanitario

Avv. MADDALENA RUSSO | COSENZA

Diritto penale - Cybercrime; Reati in materia di sicurezza del lavoro; Trasporto aereo: contrattualistica e responsabilità

STUDI PARTNER

kiem & ganner & dilitz & partner
AVVOCATI

Studio Legale Porcu & Barberio

V&B
STUDIO LEGALE

L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su partner24oreavvocati.com

Partner
24ORE

Oltre i confini del Network. Racconti di interazioni professionali

Condividere esperienze e punti di vista. Uscire dai confini del dialogo professionale per affrontare i temi in modo multidisciplinare. Moltiplicare le occasioni per fare network e allargare il proprio bacino di clienti facendo conoscere la propria attività grazie ad un numero sempre crescente di attività e opportunità di interazione con altre redazioni del Gruppo, come ad esempio l'esperienza delle Live di "Valore 24". In questo articolo, abbiamo ascoltato i racconti di alcuni Partner che, incarnando lo spirito di collaborazione del network, sono entrati nel vivo delle attività di matching.

L'EDILIZIA VISTA CON UN OCCHIO INTERPROFESSIONALE

Commercialisti, avvocati, consulenti del lavoro. Insieme a ingegneri e architetti. I bonus edilizia hanno dimostrato come il futuro delle costruzioni sia una questione di competenze multidisciplinari. Lo ha ben compreso **Fabio Vidotto**, ingegnere, creatore del portale "Detrazionifacili.it" e business partner di Partner 24 che, da metà febbraio, conduce "il Punto bonus edilizi" «uno sportello di



confronto, in cui tutti hanno la possibilità di interagire - spiega Vidotto -. Partner 24, se ben sfruttata, è una straordinaria opportunità». Gli incontri - aperti a tutti i partner - sono sviluppati dallo stesso Vidotto insieme a un gruppo di esperti.

IL VALORE DI FARE RETE

«Sentirsi parte di un progetto e sapere di poter interagire con una rete di soggetti consapevoli del valore della condivisione». Questo per **Paolo Manna**, fiscalista esperto, è il vantaggio di Part-

ner 24. Per Valore24, Manna sta curando una serie di pillole e dirette sugli aspetti fiscali della legge di bilancio. «Il mio obiettivo in questa esperienza è crescere e mettere in condivisione - racconta -. Senza sinergie ogni professione resta fine a sé stessa. Un limite che possiamo superare grazie al network».

LA DIFFERENZA STA NELL'APPROCCIO

«La peculiarità del nostro studio? L'approccio diverso alla materia. Che affrontiamo con un taglio pratico, capace

di andare oltre la teoria». **Vincenzo Napolitano** è un commercialista e revisore legale, Partner di Partner 24 ORE e da tempo si occupa anche di ristrutturazioni aziendali e crisi di impresa. «In Valore 24 - racconta - voglio portare la mia esperienza a partire da un punto di vista nuovo. All'interno della rete, spero di avviare collaborazioni che possano ampliare lavoro e conoscenze».

OPPORTUNITÀ PER I GIOVANI

«Uscire dal regime forfettario? Occorre scegliere questa via senza paura, optando però per il giusto strumento. Che spesso, più che il regime ordinario, è rappresentato dall'apertura di una società». **Danilo Genovese** è un giovane e ambizioso commercialista che è approdato a Partner 24 dopo aver avviato la strada della consulenza usando strumenti digitali e non convenzionali. «Ottimizzare le scelte fiscali per fare impresa è l'obiettivo della mia consulenza - racconta -. Ciò mi propongo di portare avanti anche con Valore 24 e con una serie di video sui temi più importanti e sentiti a questo riguardo». (® Riproduzione riservata)

GRUPPO **24** ORE

PARTNER24ORE | Competenze che fanno NETWORK.

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.

Partner 24 ORE è un network di Commercialisti, Avvocati, Consulenti del Lavoro, Architetti, Geometri, Ingegneri, Periti Industriali e Aziende specializzate che condividono un solo obiettivo: aggiungere valore al tuo business.

ECCO I PROFESSIONAL PARTNER AVVOCATI CHE HANNO ADERITO A PARTNER 24 ORE:

In partnership con



NORD

Avv. MAURO ARDITO | MILANO

Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto sindacale e accordi collettivi

Avv. ALESSANDRO BUGLI | MILANO

Diritto del lavoro - Agenti e rappresentanti; Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. ENRICO BUONO | BOLOGNA

Compliance privacy e data protection

Avv. BARBARA BURLA | PADOVA

Diritto del lavoro - Agenti e rappresentanti; Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. TITO BURLA | PADOVA

Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni; Recupero crediti ed esecuzione forzata; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento

Avv. GIOVANNI BURLA | PADOVA

Crisi d'impresa - Procedura fallimentare; Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse; Diritto penale - Reati in materia di sicurezza del lavoro

Avv. RIZZARDO DEL GIUDICE | TREVISO

Diritto amministrativo - Appalti pubblici

Avv. MAURIZIO HAZAN | MILANO

Diritto e rapporti assicurativi; Diritto del lavoro - Agenti e rappresentanti; Diritto sanitario

Avv. ALESSANDRO MAGARACI | PORDENONE

Diritto penale - Reati fallimentari

Avv. FILIPPO MARTINI | MILANO

Diritti della personalità; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento; Diritto e rapporti assicurativi

Avv. CLAUDIA PIROSO | MILANO

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. MARCO RODOLFI | MILANO

Diritti della personalità; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento; Diritto sanitario

Avv. GIUSEPPE SEIDENARI | MODENA

Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa

Avv. STEFANO TAURINI | MILANO

Contrattualistica commerciale - Contratti di collaborazione; Diritto societario - Contenzioso societario interno; Pareristica e contenzioso stragiudiziale

Avv. MARIA FRANCESCA LUISA TEPEDINO | ALBIGNASEGO

Recupero crediti ed esecuzione forzata

CENTRO

Avv. MARCO BRUSCO | PERUGIA

Diritto penale - Reati contro la p.a. - Corruzione e turbativa d'asta

Avv. ARNALDO DEL VECCHIO | ROMA

Diritto ambientale - Assistenza stragiudiziale e contenzioso; Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione

Avv. ALDO FITTANTE | FIRENZE

Crisi d'impresa - Procedura fallimentare; Diritto e rapporti assicurativi; Diritto della proprietà intellettuale: brevetti e modelli

Avv. MAURO MONACO | ROMA

Diritto della proprietà intellettuale: brevetti e modelli

SUD

Avv. ANNARITA BILLWILLER | NAPOLI

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. SAVINA CAMPANELLA | NOLA

Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Contrattualistica commerciale - Contratti di collaborazione; Incarichi - Curatore fallimentare

Avv. IVANA CERVONE | NAPOLI

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. RAIMONDO D'ANTONIO | NAPOLI

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

Avv. ALBERTO MARIA DURANTE | LECCE

Diritto amministrativo - Edilizia e urbanistica

Avv. GIUSEPPE FONTANAROSA | NAPOLI

Compliance privacy e data protection; Diritto sindacale e accordi collettivi

Avv. LUCA PELUSO | AVELLINO

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. OTTAVIO PORTO | CATANZARO

Commercio internazionale - Assistenza alle imprese

Avv. SABINO SERNIA | ANDRIA

Diritto societario - Operazioni straordinarie

Avv. ANGELO TERRAGNO | LECCE

Diritto penale - Cybercrime

STUDI PARTNER



l'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su partner24oreavvocati.com

Wood Architecture Prize: tra i premi ai vincitori un anno di P24Ore

Un hotel multipiano, che sperimenta nelle forme e nelle soluzioni. Una casa privata, che investe sulla qualità e coerenza dei materiali, affiancando al legno il sughero e la paglia di riso. Una scuola, che forma i suoi allievi anche attraverso la cultura architettonica. Sono questi i progetti che hanno vinto la prima edizione del "Wood Architecture Prize" by Klimahouse, il primo premio nazionale per l'architettura in legno, istituito da Fiera Bolzano in collaborazione con il Politecnico di Torino e lo Iuav di Venezia. Partner 24 è mediapartner dell'iniziativa: i titolari degli studi vincitori entrano a far parte del network per un anno.

Il Prize è nato con l'obiettivo di promuovere la cultura del legno nell'edilizia, settore che in Italia ha fatto registrare nell'ultimo rapporto di Federlegno Arredo per Assolegno una performance positiva del +33%. Le opere finaliste del Prize (in tutto 8, selezionate da una giuria qualificata fra 64 candidature in arrivo da tutta Italia) sono costruzioni destinate a diventare un benchmark in direzione degli obiettivi comunitari di decarbonizzazione.

Tre le categorie in concorso per cui sono stati assegnati riconoscimenti. Il premio "Architettura privata" è andato a Casa 4, abitazione sostenibile di Magnago, realizzata nel 2020 da Luca Compri di LCA Architetti, e scelta per la sua capacità di essere un manifesto coerente e replicabile di abitazione monofamiliare realizzata con componenti e materiali naturali. Per la categoria "Architettura sperimentale" ha vinto l'Hotel La Briosia, realizzato lo scorso anno a Bolzano e nato dalla proposta progettuale degli architetti altoatesini Felix Perasso e Daniel Tolpeit. L'albergo rappresenta una interpretazione architettonica, audace e innovativa, del tema dell'edificio multipiano in legno nel contesto della città storica. Infine, l'award per la "Architettura pubblica" è stato assegnato alla scuola materna di Sluderno (Bolzano), progettata da Roland Baldi di Roland Baldi Architects e realizzata nel 2018. Il progetto è stato scelto per l'equilibrio spaziale e la raffinatezza formale nella definizione di un ambiente a misura di bambino, dove continue variazioni di scala alimentano un'esperienza percettiva ricca e coinvolgente. Due menzio-

ni sono state consegnate al progettista under 35 per il progetto LILELO Little Leisure Lodge a Grazzano Badoglio (AT): una nuova proposta di eco-lodge in legno per l'ospitalità diffusa, che reinterpreta la classica forma della capanna con leggerezza ed eleganza. Al progetto Ninin - un rifugio nel bosco di Gorzegno (CN) è stata assegnata una menzione della giuria, per la precisione e la raffinatezza delle relazioni inventate,

nel progetto di rifunionalizzazione di un edificio della tradizione, fra il corpo edilizio preesistente in pietra arenaria e l'addizione lignea dei servizi aggiunti. Il Premio ora guarda alla prossima edizione: a giugno, dopo un momento di formazione che si terrà al Politecnico di Torino, sarà lanciato il nuovo bando che si chiuderà a novembre. La seconda edizione si chiuderà a Klimahouse 2024. (® Riproduzione riservata)

I PROGETTI CHE SI SONO AGGIUDICATI I PREMI NELLE 3 CATEGORIE



la Casa Quattro premio Architettura privata



Hotel La Briosia premio Architettura sperimentale



La Scuola materna di Sluderno (Bz) premio Architettura pubblica

GRUPPO 24ORE

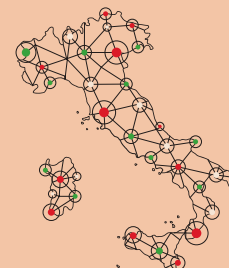
PARTNER24ORE | Competenze che fanno NETWORK.

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.

Partner 24 ORE è un network di Commercialisti, Avvocati, Consulenti del Lavoro, Architetti, Geometri, Ingegneri, Periti Industriali e Aziende specializzate che condividono un solo obiettivo: aggiungere valore al tuo business.

ECCO I PROFESSIONAL PARTNER AVVOCATI CHE HANNO ADERITO A PARTNER 24 ORE:

In partnership con



NORD

Avv. GIANCARLO AUGUSTO | TRIESTE

Crisi d'impresa - Procedura fallimentare; Diritto immobiliare - Cessioni e sviluppo; Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale

Avv. CARLO BATTIPEDE | VARESE

Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni

Avv. DANIELE BERTAGGIA | FERRARA

Gestione patrimoni - Passaggio generazionale e trust; Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto penale - Reati finanziari e riciclaggio

Avv. ELISABETTA BRUNELLI | BOLOGNA

Diritto immobiliare - Cessioni e sviluppo

Avv. STEFANO CALOI | VILLAFRANCA DI VERONA

Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione; Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. CHIARA CATALDO | MILANO

Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. SARA CAZZANTI | FERRARA

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. ALESSANDRO CHIAPPIN | VICENZA

Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi

Avv. NICOLA GRANI | VILLAFRANCA DI VERONA

Diritto immobiliare - Cessioni e sviluppo; Diritto societario - Pareristica e contenzioso; Diritto amministrativo - Autorizzazioni e concessioni amministrative

Avv. VINCENZO MARICONDA | MILANO

Arbitrati nazionali e internazionali in materia commerciale

Avv. ROBERTO NAVA | MODENA

Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse; Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale

Avv. MAURO PINI | MODENA

Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento danni; Diritto e rapporti assicurativi; Gravi incidenti sul lavoro - Risarcimento del danno

Avv. PIER FRANCO RAFFAELLI | GENOVA

Diritto sindacale e accordi collettivi

Avv. DAVIDE REBUZZI | PORTO MANTOVANO

Recupero crediti ed esecuzione forzata; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento; Diritto e rapporti assicurativi

Avv. FRANCESCO SANTINI | PORDENONE

Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Diritto societario - Contenzioso societario interno; Diritto penale - Reati fallimentari

Avv. NICOLETTA SETTE | PORDENONE

Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Trasporto stradale: trasporto persone e spedizione merci; Diritto agrario e agroalimentare

Avv. MARCO STRADA | UDINE

Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi

Avv. MICHELE VANOLLI | PARMA

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

CENTRO

Avv. ROCCO BALDASSINI | SORA

Diritto amministrativo - Espropriazioni: procedimento e contenzioso

Avv. GIOVANNA BIGI | JESI

Diritto e rapporti bancari

Avv. CARMINE DI RISIO | VASTO

Diritto del lavoro - Agenti e rappresentanti; Diritto sindacale e accordi collettivi; Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

SUD

Avv. NICOLA DE LECCE | SALVE

Compliance privacy e data protection

Avv. PIERO FILLIOLEY | SIRACUSA

Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. ANNALaura GIANNELLI | BARI

Diritto societario - Operazioni straordinarie

Avv. ROSARIO LA NAVE | PALERMO

Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione

Avv. ATTILIO MARTINIello | MIRABELLA ECLANO

Diritto penale - Reati societari e responsabilità dell'ente ex d.lgs. 231

Avv. MIMMO NAPOLETANO | NAPOLI

Compliance e modelli organizzativi ex d.lgs 231; Diritto tributario - Diritto delle accise e doganale; Diritto societario - Contenzioso societario interno

Avv. ROBERTO SIRENA | LA MADDALENA

Diritto immobiliare - Cessioni e sviluppo

STUDI PARTNER

STUDIO LEGALE
GRANI & CALOI

N Studio Napolitano
avvocati - commercialisti - consulenti del lavoro

SANTINI
STUDIO LEGALE

Partner
24ORE

Elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su partner24oreavvocati.com

